



某成品油连锁经营发展规划项目案例

编制单位：北京尚普华泰工程咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<https://www.sunpul.cn>

第一章 项目概况

第一节 项目名称

某成品油连锁经营发展规划项目

第二节 项目单位

第三节 项目商业模式

第四节 项目发展规划

第五节 项目资金需求及使用计划

.....

图表 1：项目总投资估算表

序号	项目	单价	数量	单位	金额（万元）
1	建设投资				
1.1	办公场地租赁费			平方米	
1.2	油库租赁费			立方米	
1.3	人员薪资	运营团队		人	
		推广团队		人/省	
		社保			
1.4	油站合作开发费			座	
1.5	预备费				
1.5.1	基本预备费				
2	首批油品储备	92#汽油		吨	
		95#汽油		吨	
		0#柴油		吨	
		-10#柴油		吨	
3	项目总投资				

.....

第二章 项目规划背景

第一节 成品油政策频出，加速行业变革

一、扩大成品油市场准入，降低行业门槛

2019年8月27日，在国务院办公厅发布的《关于加快发展流通促进商业消费的意见》中提出，“取消石油成品油批发仓储经营资格审批，将成品油零售经营资格审批下放至地市级人民政府”。该政策的提出扩大了成品油市场准入，降低行业门槛，有利于民营石油企业的进一步发展，推动民营加油站的建设。

二、消费税征收环节后移，削弱民营加油站竞争力

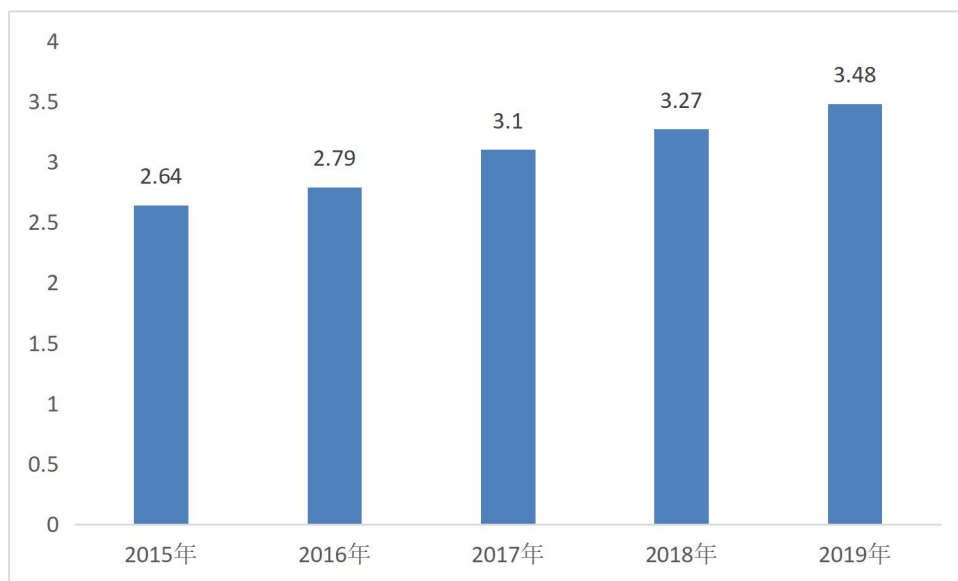
2019年10月9日，国务院发布的《关于印发实施更大规模减税降费后调整中央与地方收入划分改革推进方案的通知》指出，后移消费税征收环节并稳步下划地方。……

第二节 成品油市场需求稳定增长，加油站行业尚未饱和

一、我国汽车保有量低于世界平均水平，成品油潜在需求巨大

近年来，我国机动车及汽车保有量持续增加。根据中国公安部交通管理局统计数据显示，截止2019年底，中国机动车保有量为3.48亿辆，汽车保有量2.6亿辆，同比增长8.83%。我国汽车保有量规模虽然庞大，但千人汽车保有量仍低于世界平均水平。世界饱和国家汽车保有量均值（除美国之外）为千人600辆，中国只有千人248辆，汽车消费更新替代潜在需求仍然较大。

图表 3：2015年—2019年我国汽车保有量情况



……

二、我国公路网愈发密集，但加油站密度仍较低

三、我国民营加油站经营效率低，有待整合提高

四、境内成品油市场需求保持增长

第三章 项目市场分析

第一节 国内加油站行业发展情况

一、行业发展概况

1、中国加油站数量逐年上升，市场发展态势良好

近年来，受到成品油市场准入政策逐步开放、国家汽车保有量不断提高的影响，我国加油站数量呈现上升趋势，行业整体发展态势良好。截至 2019 年底，全国有 106556 座加油站，连续四年呈上升趋势。

2、“两桶油”加油站数量约占全国半数，市场份额达 78%

3、加油站区域分布与车流量相关，县乡道加油站数量占比约为 27%

4、民营加油站集中度不高

二、行业运营情况

1、供给过剩导致成品油销售渠道竞争愈发激烈

由于国内成品油供给过剩越来越严重，国营企业和地方企业在成品油销售渠道上的竞争也越来越激烈。然而，地方炼厂主要以直销、分销和批发作为其成品油销售的主要模式，在终端加油站渠道上的布局十分单薄。……

2、民营加油站成品油零售成本过高

3、成品油质量监管不到位

4、加油站管理水平低

5、零售业态落后

第四章 合资公司组建方案

第一节 公司成立方案

一、公司成立目的

二、合资公司概要

图表 8：合资公司工商基本信息

名称	
统一社会信用代码	
组织机构代码	
注册号	
经营状态	
所属行业	
住所	
法定代表人	
出资人	
注册资金	
企业类型	
经营范围	
成立日期	
有效期限	
登记机关	

三、公司成立步骤

明确项目经集团公司批准后投资方案实施的进度计划。包括公司名称、经营范围等基本信息、股东会决议、确立机构设置、报有关部门审批、缴纳出资、设立登记等。确定计划进度节点。

- 1、公司名称、注册地址、注册资金、投资方、经营范围等工商信息的确立；
- 2、集团审批及公司机构设置、章程；
- 3、公司注册及各股东方缴纳初始出资；
- 4、公司运营。

四、法人治理和议事规则

五、新公司人员

第二节 商业模式

一、公司定位

二、公司产品

三、商业模式

四、盈利模式

五、竞争优势

第三节 经营发展规划

第五章 项目资金需求计划

第一节 项目资金使用

一、估算范围

本项目投资估算范围包括：办公场地租赁费、油库租赁费、人员薪资、油站合作开发费、预备费和首批油品储备费用等。

二、项目总投资估算

1、基础数据和说明

- (1) 办公场地租赁费
- (2) 油库租赁费
- (3) 人员薪资
- (4) 油站合作开发费
- (5) 预备费用
- (6) 首批油品储备费用

2、项目总投资估算

第二节 项目资金筹措方案

.....

图表 11：项目资金筹措方式

序号	资金筹措方式	金额	比例
1	自有资金		
2	银行贷款		
3	合计		

第六章 项目经济效益分析

第一节 价格依据

第二节 营业收入测算

第三节 成本费用测算

第四节 利润测算

第五节 贷款偿还计划

第七章 项目风险分析

第一节 政策风险分析

石油行业在我国工业行业中占据举足轻重的地位，国家相关调控政策对行业影响较大。

例如，2018 年国家税务总局发布了《关于成品油消费税征收管理有关问题的公告》加强成品油消费税的征收管理。2018 年版《外商投资准入特别管理措施（负面清单）》取消了“同一外国投资者设立超过 30 家分店、销售来自多个供应商的不同种类和品牌成品油的连锁加油站建设、经营须由中方控股”的限制条款，进一步推动石油领域的对外开放。……

这一系列政策的出台，必将对整个行业产生重大影响，在推动行业发展的同时，也使得行业内企业的竞争加剧，从而给本项目的建设带来一定风险。

第二节 市场竞争风险分析

第三节 运营管理风险分析

第四节 财务风险分析

第五节 风险防范及控制措施

1、密切注意国家宏观经济政策、行业政策的调整，增强对经济形势和政策变化的预测、判断和应变能力，出现风险时要及时调整决策，避免和减少因政策变动对项目产生的不利影响。

.....

第八章 项目结论及建议

第一节 项目研究结论

一、政策研究结论

二、市场研究结论

目前，我国加油站数量呈上升趋势，民营及外资加油站占比达 45%。但受制于地理位置、品牌认可度、服务质量甚至于政府补贴的影响，我国民营加油站的产业集中度及产业链条远不及中石化、中石油等大型国营加油站，.....

三、合资公司组建研究结论

四、项目经济效益研究结论

第二节 项目研究建议

尚普华泰咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区东环国际广场 A 座 11 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

上海分公司：上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

陕西分公司：陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1
单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

广东分公司：广东省广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦
41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

重庆分公司：重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

浙江分公司：浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

湖北分公司：湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806