



**上海某公司新设新加坡位有限公司项目  
可行性研究报告案例**

编制单位：北京尚普华泰咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<https://www.sunpul.cn>

## 第一章 项目基本情况

### 第一节 项目名称

上海米公司限公司新设新加坡公司项目

### 第二节 项目投资方

### 第三节 投资建设内容

#### 一、产品及规模

图表 1：项目产品代加工生产规模一览表

序号	产品名称	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年
1	基站销量					
2	移动站销量					
3	销量合计					

#### 二、投资内容

根据规划 2022 年—2024 年 XXX 公司营业收入分别为：XXXX 万美元、XXX 万美元、XXX 万美元，经营总费用为 XXX 万美元、XXX 万美元、XXX 万美元，三年经营费用总缺口为 XXXX 万美元。为保障 XXX 公司正常运营，优化其资产负债结构，XXX 公司拟对其新设 XXX 万美元，主要用于支付由于 XXX 公司产品 2022 年—2024 年销售收入无法支撑其经营费用的缺口，其中：支付的在新加坡由 XXX 公司（代加工协议见 5-3 制造服务协议）代加工生产的 SG7 产品包（包括基站、移动站、手薄、电台）代加工制造费用 XXX 万美元、XXX 公司日常运营费用 XXXX 万美元以及流动资金 XXX 万美元。项目资金使用计划如下：

图表 2：项目资金使用计划表

序号	项目	2022 年	2023 年	2024 年	小计 (万美元)
1	加工制造费用				
2	运营费用				
2.1	人员费用				
2.2	办公费用				

序号	项目	2022 年	2023 年	2024 年	小计 (万美元)
2.3	业务费用				
2.3.1	业务招待费				
2.3.2	差旅费				
2.3.3	营销推广费				
2.3.4	修理费				
2.3.4	技术服务费				
2.3.5	物流费用				
2.3.6	奖励佣金				
2.4	折旧摊销费用				
3	流动资金				
4	合计				

#### 第四节 项目提出的理由及过程

#### 第五节 项目投资资金来源

本项目总投资金额为 XXX 万美元，资金来源为 XXX 自有资金，资金来源  
于公司历年的经营利润。

#### 第六节 项目实施周期

### 第二章 项目建设背景及必要性

#### 第一节 项目背景

##### 一、政策背景

##### (一) 我国促进境外投资发展的政策文件

近年来，我国企业境外投资快速发展，我国跻身境外投资大国前列。随着我国  
经济发展水平和企业竞争力的提升，对外投资增长是大趋势，对外投资为我们  
拓展国际市场、获取发展所需的能源资源、学习世界前沿技术发挥了重要作用。  
因此，为推进境外投资健康有序发展，近期国家发展改革委、商务部等部门又陆  
续出台了多份政策文件，加强境外投资引导，优化服务和完善境外投资全程监管，

促进境外投资持续健康发展。

2017年12月18日国家发展改革委和商务部、央行等五部门还联合制定了《民营企业境外投资经营行为规范》，主要从完善经营管理体系、诚信经营、履行社会责任、注重环保和风险防控五方面进行了引导和规范。该规范是对民营企业境外投资经营活动的指引，有助于民营企业提高跨国经营和风险防范能力。

中国国家发展和改革委员会2017年12月26号发布的《企业境外投资管理办法》明确，要进一步简化事前管理，降低制度性交易成本；监管范围将覆盖各类境外投资，并强化事中事后监管。

2018年3月1日，国家发展改革委发布新《企业境外投资管理办法》正式施行。新办法作为境外投资管理的基础性制度，在“放管服”三个方面统筹推出了八项改革举措，旨在加强境外投资宏观指导，优化境外投资综合服务，完善境外投资全程监管，促进境外投资持续健康发展。

根据上述分析，未来国家将积极支持有条件的企业，合理引导投资方向。

## （二）新加坡投资政策环境

### 1、新加坡政治环境

### 2、投资政策环境

## （三）新加坡对中国企业投资合作保护政策

## 二、经济背景

### （一）我国境外投资规模逐年增长

2021年，我国对外全行业直接投资9366.9亿元人民币，同比增长2.2%（折合1451.9亿美元，同比增长9.2%）。其中，我国境内投资者共对全球166个国家和地区的6349家境外企业进行了非金融类直接投资，累计投资7331.5亿元人民币。

图表4：2017年—2021年我国境外投资规模

2017年~2020年，我国连续四年保持全球第二大外资流入国地位，2020年成为境外投资流量全球排名第一的国家。2021年我国利用外资和境外投资规模、增幅和占全球的比重都保持了稳定。

## （二）对“一带一路”国家投资规模不断上升

2021年，我国企业在“一带一路”沿线对57个国家非金融类直接投资1309.7亿元人民币，同比增长6.7%（折合203亿美元，同比增长14.1%），占同期总额的17.9%，较上年同期上升1.7个百分点，主要投向新加坡、印度尼西亚、马来西亚、越南、孟加拉国、阿拉伯联合酋长国、老挝、泰国、哈萨克斯坦和柬埔寨等国家。

图表5：2017—2021年中国在“一带一路”国家直接投资情况

## （三）华商在新经营情况良好

### 第二节 项目建设的必要性

一、项目的实施是深化对外开放，促进友好邦国经济发展

二、项目的实施公司拓展海外市场、落实公司国际化进程

## 第三章 投资主体及新设标的基本情况

### 第一节 投资主体基本情况

一、基本信息

二、主要股东及股权结构

截止2022年8月25日，XXXX向特定对象发行人民币普通股（A股）股票XXX股，公司前十大股东持股情况如下：

图表6：华测导航前十大股权情况

序号	股东	股份类型	持股数量（股）	持股比例
1				
2				
3				
4				
5				

6				
7				
8				
9				
10				

### 三、基本经营情况

2021 年，公司所涉足的各个行业需求情况较好，公司通过坚定不移地专注高精度定位领域业务布局、坚定不移地持续提升自身经营能力实现了良好的业绩增长，实现营业收入 XXXX 万元，较上年同期增长 XXXX%，实现净利润 XXX 万元，较上年同期增 XXX%。

图表 7：截止 2021 年 12 月 31 日 XXX 经营情况

单位：元人民币

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
一、营业总收入		
其中：营业收入		
利息收入		
已赚保费		
手续费及拥挤收入		
二、营业总成本		
其中：营业成本		
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提出保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加		
销售费用		
管理费用		
研发费用		

财务费用		
其中：利息费用		
利息收入		
加：其他收益		
投资收益（损失以“-”号填列）		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）		
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		
加：营业外收入		
减：营业外支出		
三、利润总额（亏损以“-”号填列）		
减：所得税费用		
四、净利润（亏损以“-”号填列）		
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		

## 四、资产负债情况

### 第二节 新设公司的基本情况

- 一、基本信息
- 二、主要股东及股权结构
- 三、基本经营及资产情况

## 第四章 投资项目内容

## 第一节 项目实施内容

### 一、投资地点

### 二、产品及规模

根据规划，公司未来五年产品规模如下：

图表 9：公司未来几年产品销售规模情况

序号	产品名称	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年
1	基站销量					
2	移动站销量					
3	销量合计					

### 三、投资内容

根据规划 2022 年—2024 年 XXX 公司营业收入分别为：XXXX 万美元、XXX 万美元、XXX 万美元，经营总费用为 XXX 万美元、XXX 万美元、XXX 万美元，三年经营费用总缺口为 XXXX 万美元。为保障 XXX 公司正常运营，优化其资产负债结构，XXX 公司拟对其新设 XXX 万美元，主要用于支付由于 XXX 公司产品 2022 年—2024 年销售收入无法支撑其经营费用的缺口，其中：支付的在新加坡由 XXX 公司（代加工协议见 5-3 制造服务协议）代加工生产的 SG7 产品包（包括基站、移动站、手薄、电台）代加工制造费用 XXX 万美元、XXX 公司日常运营费用 XXXX 万美元以及流动资金 XXX 万美元。项目资金使用计划如下：

图表 10：项目资金使用计划表

序号	项目	2022 年	2023 年	2024 年	小计 (万美元)
1	加工制造费用				
2	运营费用				
2.1					
2.2					
2.3					
2.3.1					
2.3.2					
2.3.3					

序号	项目	2022 年	2023 年	2024 年	小计 (万美元)
2.3.4					
2.3.4					
2.3.5					
2.3.6					
2.4	折旧摊销费用				
<b>3</b>	<b>流动资金</b>				
<b>4</b>	<b>合计</b>				

## 第二节 投资资金来源

## 第三节 实施完成企业发展计划

## 第四节 相关配套条件落实情况

## 第五章 项目市场分析

### 第一节 到 2031 年，全球 GNSS 设备的年出货量预计将增长至 25 亿台

根据欧盟航天计划机构（以下简称“EUSPA”）2022 年发布的《EO and GNSS Market Report（“地球观测”和“全球卫星导航系统”的市场报告）》，全球 GNSS 市场保持良好增长态势，到 2031 年，将有超过 100 亿台 GNSS 设备（该报告所指“GNSS 设备”含智能手机、汽车、航空、精准农业系统、搜索和救援设备等）投入世界各地使用。从 2021 年到 2031 年，GNSS 设备的年出货量预计将从 18 亿台增长到 25 亿台。未来十年，预计全球 GNSS 下游市场收入（涵盖设备销售和服务相关收入）将以 9.2% 的年复合增长率增长，到 2031 年达到 4,920 亿欧元，其中超过 82% 的收入将由增值服务产生（即 2031 年为 4,050 亿欧元），除了消费者解决方案、旅游与健康、道路与汽车等大众细分市场占据主导份额外，农业、城市发展和文化遗产以及基础设施等专业市场将成为全球 GNSS 收入的主要增量贡献行业。

## 第二节 新加坡政府将打造成具有完整研发能力的世界级电子产业制造中心，市场环境良好

### 第六章 项目合作及资金情况

#### 第一节 项目资金投入方案

#### 第二节 项目投资资金运用

- 一、投资估算编制依据及说明
- 二、投资估算范围
- 三、投资估算的构成

图表 12：投资估算表

单位：万美元

序号	项目	2022 年	2023 年	2024 年	小计 (万美元)
1	加工制造费用				
2	运营费用				
2.1	人员费用				
2.2	办公费用				
2.3					
2.3.1					
2.3.2					
2.3.3					
2.3.4					
2.3.4					
2.3.5					
2.3.6					
2.4					
3					
4	合计				

#### 四、项目资金筹措及落实情况

## 第七章 项目经济及社会效益评价

### 第一节 经济效益

#### 一、经济效益评估依据、原则与范围

#### 二、财务评价基础数据的选取

#### 三、经济效益分析

##### (一) 收入估算

本次投资项目完成后，预计未来 5 年运营期内，达产年可实现营业收入 XXXX 万美元。

图表 13：项目营业收入一览表

单位：万美元

序号	项目	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年
1	营业收入					
1.1						
1.20						
	均价（万美元/台）					

##### (二) 成本估算

根据测算，未来 5 年，项目年总成本费用为 XXX 万美元，详见下表。

图表 14：项目总成本估算表

单位：万美元

##### (三) 利润估算

利润总额=营业收入-总成本费用

净利润=利润总额-所得税

根据有关文件，公司所得税按应纳税额的 17% 缴纳。

经计算，项目测算期内年实现利润总额 xxx 万美元，净利润 xxxx 万美元。

图表 15：项目利润估算表

单位：万美元

#### （四）财务效益分析

本项目财务基准收益率取行业基准收益率 8%。

根据损益表，现金流量表，项目所得税后净现值内部收益率测算表，可进一步测算出动态反映本项目盈利能力的净现值 NPV、内部收益率 IRR、项目动态全部投资回收期  $R_t$  和投资利润率等指标。

##### 1、财务净现值 FNPV

财务净现值系指按设定的折现率（一般采用基准收益率  $i_c$ ）计算的项目计算期内净现金流量的现值之和，可按下式计算：

$$FNPV = \sum_{t=1}^n (CI - CO)_t (1 + i_c)^{-t}$$

式中： $i_c$ ——设定的折现率（同基准收益率），本项目为 8%。

经计算，所得税前项目投资财务净现值 xxx 万元，所得税后项目投资财务净现值 xxx 万元，大于零。

##### 2、财务内部收益率 FIRR

财务内部收益率（FIRR）系指能使项目在计算期内净现金流量现值累计等于零时的折现率，即 FIRR 作为折现率使下式成立：

$$\sum_{t=1}^n (CI - CO)_t (1 + FIRR)^{-t} = 0$$

式中：CI——现金流入量；

CO——现金流出量；

$(CI - CO)_t$ ——第  $t$  年的净现金流量；

$n$ ——计算期。

经对项目投资现金流量表进行分析计算，公司所得税前项目投资财务内部收益率为 xxx%，公司所得税后项目投资财务内部收益率为 xxx%，高于项目设定基准收益率或行业基准收益率。

### 3、项目投资回收期 Pt

项目投资回收期系指以项目的净收益回收项目投资所需要的时间，一般以年为单位。项目投资回收期宜从项目建设开始年算起。项目投资回收期可采用下式计算：

$$Pt = T - 1 + \frac{\left| \sum_{i=1}^{T-1} (CI - CO)_i \right|}{(CI - CO)_T}$$

式中：T——各年累计净现金流量首次为正值或零的年数。

经计算，所得税前项目动态投资回收期为 xxx 年（不含建设期），所得税后项目动态投资回收期为 xxx 年（不含建设期），表明项目投资回收较快，项目抗风险能力较强。

## （五）财务评价结论

### 第二节 社会效益评价

## 第八章 风险对策与分析

### 第一节 风险分析

### 第二节 风险防范措施

## 第九章 其他事项

### 第一节 项目是否存在需要中国政府协助解决的问题

### 第二节 实施项目的下一步工作计划

## 尚普华泰咨询各地联系方式

**北京总部：**北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

**河北分公司：**河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 15130178036

**山东分公司：**山东省济南市历下区东环国际广场 A 座 11 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

**天津分公司：**天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

**江苏分公司：**江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

**上海分公司：**上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

**陕西分公司：**陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1

单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

**广东分公司：**广东省广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦

41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

**深圳分公司：**深圳市福田区金田路 3038 号现代国际大厦 11 栋 11 层

联系电话：0755-23480530 18566612390

**重庆分公司：**重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

**浙江分公司：**浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

**湖北分公司：**湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806