



成立某供应链管理公司项目 可行性研究报告案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<https://www.sunpul.cn/>

第一章 拟成立公司概况

第一节 拟成立公司基本信息

公司名称:

公司性质:

注册地址:

注册资本:

股东及股权结构:

出资方式:

经营范围:

第二节 拟成立公司业务规划

第三节 研究结论

第二章 投资方基本情况介绍

第三章 成立公司背景分析

第一节 建设机遇分析

一、政策背景

（一）国家政策

《国务院办公厅关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》（国办发〔2017〕84号）

2017年10月13日，国务院办公厅发布了《国务院办公厅关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》。《意见》提出提升供应链服务水平。引导传统流通企业向供应链服务企业转型，大力培育新型供应链服务企业。推动建立供应链综合服务平台，拓展质量管理、追溯服务、金融服务、研发设计等功能，提供采购执行、物流服务、分销执行、融资结算、商检报关等一体化服务。

《关于开展供应链体系建设工作的通知》（商办流通发〔2017〕337号）

2017年8月13日，商务部办公厅、财政部办公厅发布了《关于开展供应链体系建设工作的通知》。《通知》指出，建设和完善各类供应链平台，提高供应链协同效率。支持传统实体商品交易市场转型升级，打造线上线下融合的供应链交易平台，延伸提供物流、结算、报关等供应链服务，促进商品交易市场与产业融合发展。

.....

二、经济背景

三、行业背景

（一）“一带一路”战略促进钢铁产业发展

钢铁工业是国民经济的重要基础产业，是国家经济水平和综合国力的重要标志，钢铁发展直接影响着与其相关的国防工业及建筑、机械、造船、汽车、家电等行业。随着国际产业的转移和中国国民经济的快速发展，中国钢铁工业取得了巨大成就。“一带一路”倡议提出以来，从涵盖铁路、港口、桥梁、公共安全设

施的基础设施到工业化建设再到人文项目，均孕育着巨大的钢铁需求。

2017年我国企业在“一带一路”沿线的61个国家新签对外承包工程项目合同7217份，新签合同额1443.2亿美元，占同期我国对外承包工程新签合同额的54.4%，同比增长14.5%；完成营业额855.3亿美元，占同期总额的50.7%，涉及电力建设、房屋建设、交通运输建设、石油化工、通讯工程建设等领域，而钢铁都是这些工程建设的重要原材料，其中基础设施建设工程用钢需求较大。“一带一路”战略为我国钢铁行业的发展提供了新的机遇。

.....

第二节 投资环境分析

一、投资地点

二、*****市区位概况

第三节 公司成立必要性分析

一、设立该司是响应国家政策号召，推动钢铁贸易发展的迫切需求

近年来，国家出台《国务院办公厅关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》、《关于开展供应链体系建设工作的通知》、《国内贸易流通“十三五”发展规划》等多项政策，加速推动互联网与制造业的深度融合，同时促进供应链的创新发展。政策指出要引导传统流通企业向供应链服务企业转型，大力培育新型供应链服务企业，提高生产、流通资源的配置效率，提升企业综合运行效率效益。同时，支持传统实体商品交易市场转型升级，打造线上线下融合的供应链交易平台，延伸提供物流、结算、报关等供应链服务，促进商品交易市场与产业融合发展。

.....

二、设立该司是加快推进钢铁行业供应链转型升级的必然选择

三、设立该司是促进当地经济发展、营造良好的产业发展氛围的有效途径

四、设立该司是发挥投资各方优势，实现企业高质量发展的迫切需要

第四节 公司成立可行性分析

一、设立该司在市场前景方面具有可行性

二、设立该司在建设条件方面具有可行性

三、设立该司在商业模式方面具有可行性

四、设立该司在经济及社会效益方面具有可行性

第四章 行业市场分析

第一节 我国钢材行业市场分析

一、钢材行业生产情况

2018年，我国钢材产量全面回升，年产量11.06亿吨，与去年同期相比增长5.53%。全国粗钢产量为9.28亿吨，与去年同期相比增长11.54%；生铁产量为7.7亿吨，与去年同期相比增长8.30%。

2010-2017年，我国钢材产量从8.03亿吨增长到10.48亿吨。2010-2014年，钢材产量呈现上升趋势。2014年钢材产量为11.25亿吨创历史记录；2015-2017年受国家供给侧改革、去产能以及房地产投资增速下滑影响，钢材产量呈下滑趋势，2017年钢材产量为10.48亿吨，同比增长0.8%。2017年生铁产量为7.11亿吨，粗钢产量为8.32亿吨。

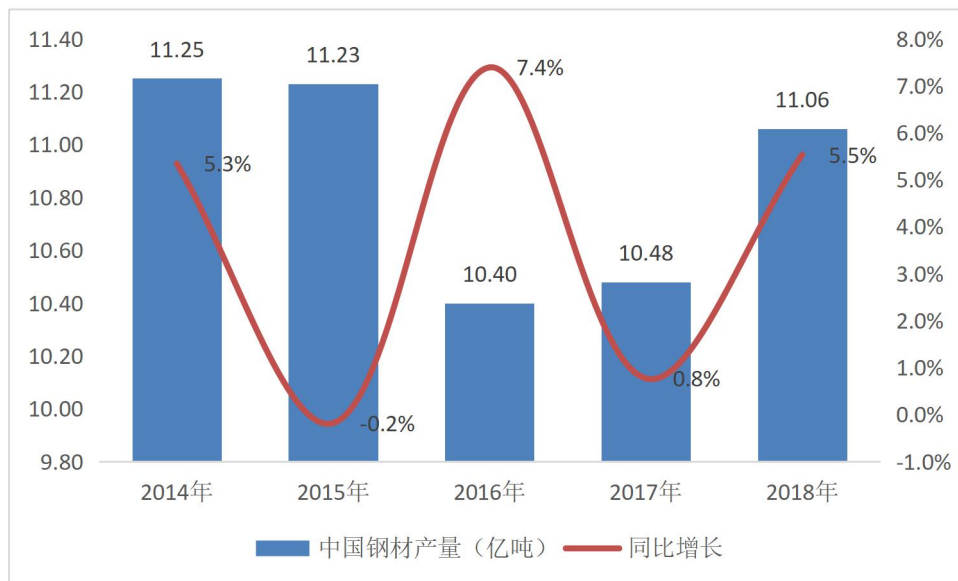


图 6：2014-2018 年我国钢材产量及同比增长

二、钢材行业需求情况

三、钢材行业市场现状分析

第二节 我国供应链行业市场分析

一、产业结构向规模化、专业化发展，供应链行业未来发展空间巨大

供应链是围绕核心企业，通过对商流，信息流，物流，资金流的控制，从采购原材料开始，制成中间产品以及最终产品，最后由销售网络把产品送到消费者手中的叫供应商，制造商，分销商，零售商，直到最终用户连成一个整体的功能网链结构。

目前，随着中国产业结构日益走向规模化和专业化的格局，伴随信息技术的大量应用、电子商务的兴起以及对成本控制要求的提升，物流行业也从无序走向有序，近年来物流行业飞速发展，中国社会物流总额呈不断上涨趋势，2017年已达 252.8 万亿元，2018 年我国社会物流总额增长至 283.1 万亿元，较上年增长 11.99%，占 GDP 比例已经达到 14.8%。在物流行业发展的基础上，我国供应链行业飞速发展，市场潜力巨大。

二、物流效率提升空间大，供应链管理服务前景广阔

三、供应链覆盖行业范围广，助力企业发展

四、供应链管理行业规模持续扩大

第三节 我国钢铁贸易发展分析

一、钢铁贸易发展现状

二、钢铁贸易发展趋势

第五章 公司初步建设方案

第一节 成立公司方案

一、成立方案概要

二、成立方案实施计划

第二节 公司组织机构方案

一、组织机构设置

二、部门职责

第三节 公司发展战略

一、管理战略

二、人力资源管理

三、财务制度

四、企业文化建设

第六章 公司经营规划方案

第一节 公司经营战略

第二节 公司业务规划

第三节 公司商业模式

第四节 公司业务方案

第五节 公司资金使用计划及融资方案

一、资金使用计划

二、融资方案

第七章 经济效益分析

第一节 营业收入测算

公司成立后的营业收入主要来自于*****业务。根据公司各股东提供的需求、销售数据估算，预计 2020 年公司营业收入为*****万元。

公司营业收入见下表。

第二节 总成本费用测算

第三节 利润及税金测算

第八章 风险与风险管理

第一节 政策性风险分析及控制

公司的成立符合国家产业政策的要求，不属于国家发改委发布的《产业结构调整指导目录（2011 年本）》（2013 修正本）中规定的限制和淘汰类项目，因此公司成立的政策法规风险小。但是，公司业务受到钢铁行业运行情况影响，如果行业相关标准和产业政策有所调整，可能会给公司运营带来不利影响。

防范措施：

密切关注国家行业政策和行业标准的调整，增强对政策变化的预测、判断和应变能力，及时调整公司决策，减少和避免因政策变动对公司运营产生的不利影响。

第二节 人力资源供给风险分析及控制

第三节 市场风险分析及控制

第四节 财务风险分析及控制

第五节 管理风险分析及控制

第九章 结论及建议

第一节 综合评价

第二节 研究报告的结论

第三节 建议

尚普咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区东环国际广场 A 座 11 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

上海分公司：上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

陕西分公司：陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1
单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

广东分公司：广东省广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦
41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

重庆分公司：重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

浙江分公司：浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

湖北分公司：湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806