



## 成立某供应链管理公司项目 可行性研究报告案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：[hfchen@shangpu-china.com](mailto:hfchen@shangpu-china.com)

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<https://www.sunpul.cn/>

# 第一章 拟成立公司概况

## 第一节 拟成立公司基本信息

公司名称：

公司性质：

注册地址：

注册资本：

股东及股权结构：

出资方式：

经营范围：

## 第二节 拟成立公司业务规划

## 第三节 研究结论

## 第二章 投资方基本情况介绍

## 第三章 成立公司背景分析

### 第一节 建设机遇分析

#### 一、政策背景

##### （一）国家政策

《国务院办公厅关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》（国办发〔2017〕84号）

2017年10月13日，国务院办公厅发布了《国务院办公厅关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》。《意见》提出提升供应链服务水平。引导传统流通企业向供应链服务企业转型，大力培育新型供应链服务企业。推动建立供应链综合服务平台，拓展质量管理、追溯服务、金融服务、研发设计等功能，提供采购执行、物流服务、分销执行、融资结算、商检报关等一体化服务。

《关于开展供应链体系建设工作的通知》（商办流通发〔2017〕337号）

2017年8月13日，商务部办公厅、财政部办公厅发布了《关于开展供应链体系建设工作的通知》。《通知》指出，建设和完善各类供应链平台，提高供应链协同效率。支持传统实体商品交易市场转型升级，打造线上线下融合的供应链交易平台，延伸提供物流、结算、报关等供应链服务，促进商品交易市场与产业融合发展。

.....

#### 二、经济背景

#### 三、行业背景

##### （一）“一带一路”战略促进钢铁产业发展

钢铁工业是国民经济的重要基础产业，是国家经济水平和综合国力的重要标志，钢铁发展直接影响着与其相关的国防工业及建筑、机械、造船、汽车、家电等行业。随着国际产业的转移和中国国民经济的快速发展，中国钢铁工业取得了巨大成就。“一带一路”倡议提出以来，从涵盖铁路、港口、桥梁、公共安全设

施的基础设施到工业化建设再到人文项目，均孕育着巨大的钢铁需求。

2017年我国企业在“一带一路”沿线的61个国家新签对外承包工程项目合同7217份，新签合同额1443.2亿美元，占同期我国对外承包工程新签合同额的54.4%，同比增长14.5%；完成营业额855.3亿美元，占同期总额的50.7%，涉及电力建设、房屋建设、交通运输建设、石油化工、通讯工程建设等领域，而钢铁都是这些工程建设的重要原材料，其中基础设施建设工程用钢需求较大。“一带一路”战略为我国钢铁行业的发展提供了新的机遇。

.....

## 第二节 投资环境分析

### 一、投资地点

### 二、\*\*\*\*\*市区位概况

## 第三节 公司成立必要性分析

### 一、设立该司是响应国家政策号召，推动钢铁贸易发展的迫切需求

近年来，国家出台《国务院办公厅关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》、《关于开展供应链体系建设工作的通知》、《国内贸易流通“十三五”发展规划》等多项政策，加速推动互联网与制造业的深度融合，同时促进供应链的创新发展。政策指出要引导传统流通企业向供应链服务企业转型，大力培育新型供应链服务企业，提高生产、流通资源的配置效率，提升企业综合运行效率效益。同时，支持传统实体商品交易市场转型升级，打造线上线下融合的供应链交易平台，延伸提供物流、结算、报关等供应链服务，促进商品交易市场与产业融合发展。

.....

### 二、设立该司是加快推进钢铁行业供应链转型升级的必然选择

三、设立该司是促进当地经济发展、营造良好的产业发展氛围的有效途径

四、设立该司是发挥投资各方优势，实现企业高质量发展的迫切需要

#### 第四节 公司成立可行性分析

一、设立该司在市场前景方面具有可行性

二、设立该司在建设条件方面具有可行性

三、设立该司在商业模式方面具有可行性

四、设立该司在经济及社会效益方面具有可行性

## 第四章 行业市场分析

### 第一节 我国钢材行业市场分析

#### 一、钢材行业生产情况

2018年，我国钢材产量全面回升，年产量11.06亿吨，与去年同期相比增长5.53%。全国粗钢产量为9.28亿吨，与去年同期相比增长11.54%；生铁产量为7.7亿吨，与去年同期相比增长8.30%。

2010-2017年，我国钢材产量从8.03亿吨增长到10.48亿吨。2010-2014年，钢材产量呈现上升趋势。2014年钢材产量为11.25亿吨创历史记录；2015-2017年受国家供给侧改革、去产能以及房地产投资增速下滑影响，钢材产量呈下滑趋势，2017年钢材产量为10.48亿吨，同比增长0.8%。2017年生铁产量为7.11亿吨，粗钢产量为8.32亿吨。



图 6：2014-2018 年我国钢材产量及同比增长

#### 二、钢材行业需求情况

#### 三、钢材行业市场现状分析

### 第二节 我国供应链行业市场分析

## 一、产业结构向规模化、专业化发展，供应链行业未来发展空间巨大

供应链是围绕核心企业，通过对商流，信息流，物流，资金流的控制，从采购原材料开始，制成中间产品以及最终产品，最后由销售网络把产品送到消费者手中的叫供应商，制造商，分销商，零售商，直到最终用户连成一个整体的功能网链结构。

目前，随着中国产业结构日益走向规模化和专业化的格局，伴随信息技术的大量应用、电子商务的兴起以及对成本控制要求的提升，物流行业也从无序走向有序，近年来物流行业飞速发展，中国社会物流总额呈不断上涨趋势，2017年已达 252.8 万亿元，2018 年我国社会物流总额增长至 283.1 万亿元，较上年增长 11.99%，占 GDP 比例已经达到 14.8%。在物流行业发展的基础上，我国供应链行业飞速发展，市场潜力巨大。

## 二、物流效率提升空间大，供应链管理服务前景广阔

## 三、供应链覆盖行业范围广，助力企业发展

## 四、供应链管理行业规模持续扩大

### 第三节 我国钢铁贸易发展分析

#### 一、钢铁贸易发展现状

#### 二、钢铁贸易发展趋势

## 第五章 公司初步建设方案

### 第一节 成立公司方案

#### 一、成立方案概要

#### 二、成立方案实施计划

### 第二节 公司组织机构方案

#### 一、组织机构设置

#### 二、部门职责

### 第三节 公司发展战略

#### 一、管理战略

#### 二、人力资源管理

#### 三、财务制度

#### 四、企业文化建设

## 第六章 公司经营规划方案

第一节 公司经营战略

第二节 公司业务规划

第三节 公司商业模式

第四节 公司业务方案

第五节 公司资金使用计划及融资方案

一、资金使用计划

二、融资方案

## 第七章 经济效益分析

### 第一节 营业收入测算

公司成立后的营业收入主要来自于\*\*\*\*\*业务。根据公司各股东提供的需求、销售数据估算，预计 2020 年公司营业收入为\*\*\*\*\*万元。

公司营业收入见下表。

### 第二节 总成本费用测算

### 第三节 利润及税金测算

## 第八章 风险与风险管理

### 第一节 政策性风险分析及控制

公司的成立符合国家产业政策的要求，不属于国家发改委发布的《产业结构调整指导目录（2011 年本）》（2013 修正本）中规定的限制和淘汰类项目，因此公司成立的政策法规风险小。但是，公司业务受到钢铁行业运行情况影响，如果行业相关标准和产业政策有所调整，可能会给公司运营带来不利影响。

#### **防范措施：**

密切关注国家行业政策和行业标准的调整，增强对政策变化的预测、判断和应变能力，及时调整公司决策，减少和避免因政策变动对公司运营产生的不利影响。

### 第二节 人力资源供给风险分析及控制

### 第三节 市场风险分析及控制

### 第四节 财务风险分析及控制

### 第五节 管理风险分析及控制

## 第九章 结论及建议

### 第一节 综合评价

### 第二节 研究报告的结论

### 第三节 建议

## 尚普咨询各地联系方式

**北京总部：**北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

**河北分公司：**河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 15130178036

**山东分公司：**山东省济南市历下区东环国际广场 A 座 11 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

**天津分公司：**天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

**江苏分公司：**江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

**上海分公司：**上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

**陕西分公司：**陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1  
单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

**广东分公司：**广东省广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦  
41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

**重庆分公司：**重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

**浙江分公司：**浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

**湖北分公司：**湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806