



某医院建设特色科室规划项目投资决策案例

编制单位：北京尚普华泰咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<https://www.sunpul.cn>

一、研究背景

***集团有限公司，是山东省委、省政府和省国资委在医养健康产业重组整合的战略决策下成立的大型集团。作为山东省.....。

济南***医院，由.....，是***整合成立后重点打造的总部旗舰医院。

在“健康中国”的发展战略下，我国医疗产业的结构、布局等不断发展、优化、提升，根据国家统计局数据显示，2021年中国医院数量达3.7万个，较2020年增加了0.20万个，同比增长5.71%。虽然我国医院的数量逐年增加，但仍然存在医疗资源紧张的局面，主要原因是大型三甲医院经验不断积累、技术不断提升，与其他医院，特别是新建医院由于病患诊疗数量不多，经验较难转化为学术之间存在较大差距，新建医院难以与大型三甲医院竞争，造成大型三甲医院床位使用率（超过90%）远大于其他医院（不到60%），医疗资源挤兑的问题。

因此新建医院在发展过程中如何定位自身发展战略，为患者提供优质医疗服务；如何在现在的医疗市场中精准发力，减少因发展路径摸索而产生的不必要的时间成本、运营成本，显得尤为重要。

本课题以济南***医院这一实际的新建未运营的医院为研究主体，通过行动学习的方法，围绕***集团战略目标，研究分析出一种发展路径，打造特色医疗，实现济南***医院作为集团公司战略布局桥头堡的最大效益，并为其他相关项目起到借鉴启发的作用。

二、宏观环境 PEST 分析

（一）政策环境

1、国家支持以健康产业为主业的国有企业开办医院

新中国成立初期，我国经济基础落后，百废待兴。国家既需要快速建立比较完整的基础工业体系，又需要快速提高国民医疗健康水平。作为国民经济主要支柱的国有企业在强化生产主业的同时，均办有不同规模的医疗机构。其功能定位为：保障企业安全生产需要的工伤急救、职业病防治和为企业员工家属提供医疗保健任务。同时，对社会开放，为当地百姓服务，补充政府办医疗机构能力不足

的问题。但随着社会进步和经济快速发展，当初远离城区的企业渐渐成为繁华之地，职工及其家属就医有了更多选择，不再局限于国企医院。因此，国企医院最初的职能也逐步退化，直到上个世纪 90 年代后期基本不复存在，医院也面临改革。

2002 年 4 月，在国有企业普遍亏损的背景下，为了给企业减负，国家六部委发布了《关于进一步推进国有企业分离办社会职能工作的意见》，首次提出国有企业可以通过改制、移交等改革措施，剥离办社会职能。国家政策上加快推进国有企业减负、剥离办社会职能成主流势头。

2016 年 4 月 2 日国务院颁发国发〔2016〕19 号文系统提出企业医院改制的四条路径：移交政府、专业化管理、引入社会资本进行股权多元化改造和关闭撤销。

2017 年 7 月 28 日，六部委下发国资发改革〔2017〕134 号《关于国有企业办教育医疗机构深化改革的指导意见》明确支持**以健康产业为主业的国有企业或国有资本投资运营公司**，通过资产转让、无偿划转、托管等方式，对国有企业办医疗机构进行资源整合，实现专业化运营和集中管理，不以健康产业为主业的国有企业不能直接举办或管理医院。

2、国家和地方政府鼓励打造特色专科实现医院高质量发展

学科建设是医院内涵建设的关键，没有强大的学科就没有强大的医院。学科建设也是医院发展的根本之路，是保障医疗质量和学术水平的必然路径，是医院高质量发展中一项带动全局的基础性工作，是医院发展的一项战略任务。近年来，我国医疗服务体系无论是从规模、人员数量还是能力水平等方面，发展速度都非常快，但是专科发展的不平衡不充分依然存在。为实现我国医院高质量发展，国家政策强调以专科发展带动诊疗能力和水平提升，重视临床专科建设。

2021 年 10 月 20 日，国家卫生健康委印发了《“十四五”国家临床专科能力建设规划》，提出实施临床重点专科“百千万工程”，要求在“十四五”期间，至少支持各省建设**750 个国家临床重点专科建设项目**，**31 个省份合计支持至少 5000 个省级临床重点专科建设项目**，各市（县）级合计支持至少**10000 个地市级和县级临床重点专科能力建设项目**，形成网格化临床专科服务体系，常见疾病

的诊疗能力得到大幅提升，推动实现公立医院的高质量发展。

在项目配置上，原则上，……。

地方政府方面，……。

3、国家和地方重点支持老年人、妇幼、健康管理等方面的医疗发展

健康是促进人全面发展的必然要求，是经济社会发展的基础条件，是民族昌盛和国家富强的重要标志，也是广大人民群众的共同追求。党的十八届五中全会明确提出推进健康中国建设，重视老年人、妇幼、残疾人等重点人群的健康，贯彻以预防为主方针，提供预防、治疗、康复、健康促进等一体化健康服务，全方位、全周期保障人民健康。

2022年4月27日，国务院印发《“十四五”国民健康规划》，提出到2035年……。

图表 1：“十四五”时期国民健康部分主要发展指标

领域	主要指标	2020年	2025年
健康水平	人均预期寿命（岁）	77.93	78.93
	孕产妇死亡率（1/10万）	16.9	≤14.5
	婴儿死亡率（‰）	5.4	≤5.2
	5岁以下儿童死亡率（‰）	7.5	≤6.6
	重大慢性病过早死亡率（%）	16.0	≤15.0
健康服务	孕产妇系统管理率和3岁以下儿童系统管理率（%）	>85	>85

重点任务包括：

一、强化慢性病综合防控和伤害预防干预。……。

二、保护妇女和儿童健康。……。

三、促进老年人健康。……。

四、促进社会办医持续规范发展。……。

《“十四五”健康老龄化规划》、《“十四五”国家老龄事业发展和养老服务体系规划》、《中国防治慢性病中长期规划（2017—2025年）》、……等政策中都不约而同体现出国家和地方政府对于老年人、妇女儿童等人群健康的重视，可见保障其身体健康是全民健康的基石，是实现健康中国战略目标的重要支撑。

（二）经济环境

1、医疗保障体系逐渐完善

根据国家医疗保障局数据，截至 2021 年底，全国基本医疗保险参保人数 136297 万人，参保率稳定在 95%以上。2021 年，全国基本医疗保险（含生育保险）基金总收入 28727.58 亿元，比上年增长 15.6%；全国基本医疗保险（含生育保险）基金总支出 24043.10 亿元，比上年增长 14.3%，医疗支出稳定增加。

2021 年济南市城镇职工基本养老保险参保人数.....。

2021 年 9 月 29 日，国务院办公厅出台了《“十四五”全民医疗保障规划》，.....。

在政策驱动下，我国医疗保障体系逐渐完善，医疗报销制度不断完善，报销范围不断扩大，居民的医疗负担也越来越轻。在医疗需求持续提升的情况下，自然有越来越多的居民向医院购买医疗服务，“有病即求医”，医疗需求落地率将大大提升。

2、居民医疗保健消费逐渐增加

根据国家统计局数据，2021 年全国居民人均可支配收入 35128 元，居民人均消费支出 24100 元，增长 12.6%；其中，人均医疗保健消费支出 2115 元，增长 14.8%，占人均消费支出的比重为 8.8%，增速高于全国居民人均消费支出 1.2 个百分点。

2021 年济南市.....。

图表 2：2021 年济南市居民消费价格指数

指标	比上年增长 (%)
居民消费价格指数	2.40
食品烟酒	9.9
衣着	-0.1
居住	-1.5
生活用品及服务	-0.6
交通和通信	-4.3
教育文化和娱乐	-0.4
医疗保健	0
其他用品和服务	8.6

可见在疫情、健康中国等背景下，全民健康意识逐渐增强，从医疗保健、健康体检到康养度假、从健康运动到健康保健品，全民健康消费逐渐提高，医疗保

健消费需求随之扩大，并且向多元化、多层次发展。

（三）行业环境

1、人口老龄化程度进一步加深加快，老年医疗康养服务需求快速增加

根据国家统计局数据，2021 年我国 60 岁及以上人口 26736 万人，占全国人口的 18.9%，处于轻度老龄化阶段。但与 2010 年相比，我国 60 岁及以上人口的比重上升 5.4 个百分点，远超全国人口平均增长速度。……。

图表 3：济南市常住人口情况

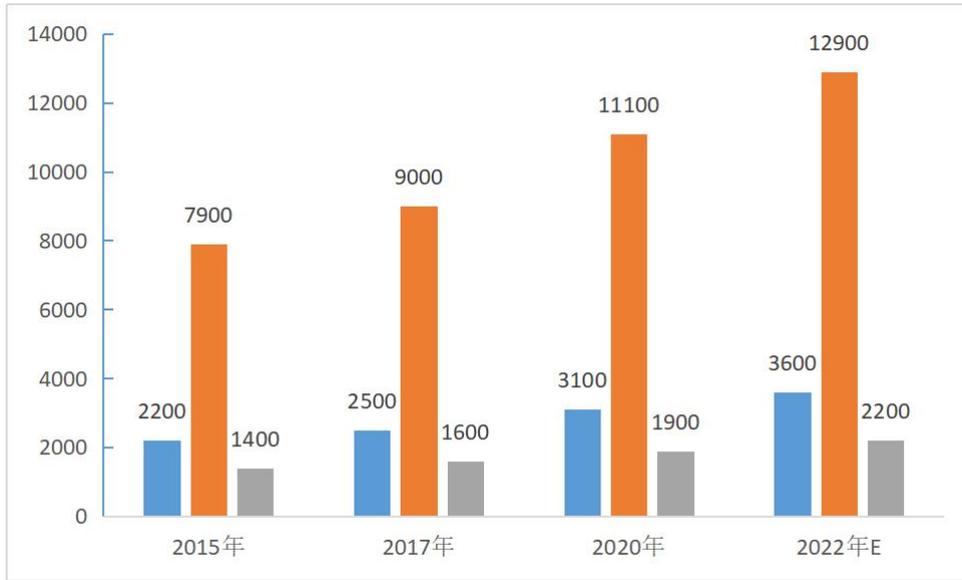
指标	2020 年人口（万人）	比重（%）
常住人口	920.2	100
按城乡分：城镇	676	73.5
乡村	244.2	26.5
按性别分：男性	461.3	50.1
女性	459.0	49.9
按年龄组分：0-14 岁	151.3	16.4
15-59 岁	585.2	63.6
60 岁及以上	183.7	20.0
其中：65 岁以上	129.5	14.0

老龄化对医疗卫生保健需求，特别是老年病、老年护理、医养结合、康复等服务需求提出了新要求，医疗卫生与养老服务相结合也成为我国为积极应对人口老龄化、实施健康中国战略的重大决策部署。

根据国家统计局数据，……。

随着我国老年人健康意识逐渐增强，在医疗方面的消费支出也逐渐增加。目前中国老年群体的经济来源主要为退休金、银行储蓄与理财等。从收入情况来看，退休金额为 3000 至 5000 元的人群数量占比最高，并有数据表明，约 88% 的老年群体有养老保险，因此大部分老年群体收入稳定，具备一定消费能力。

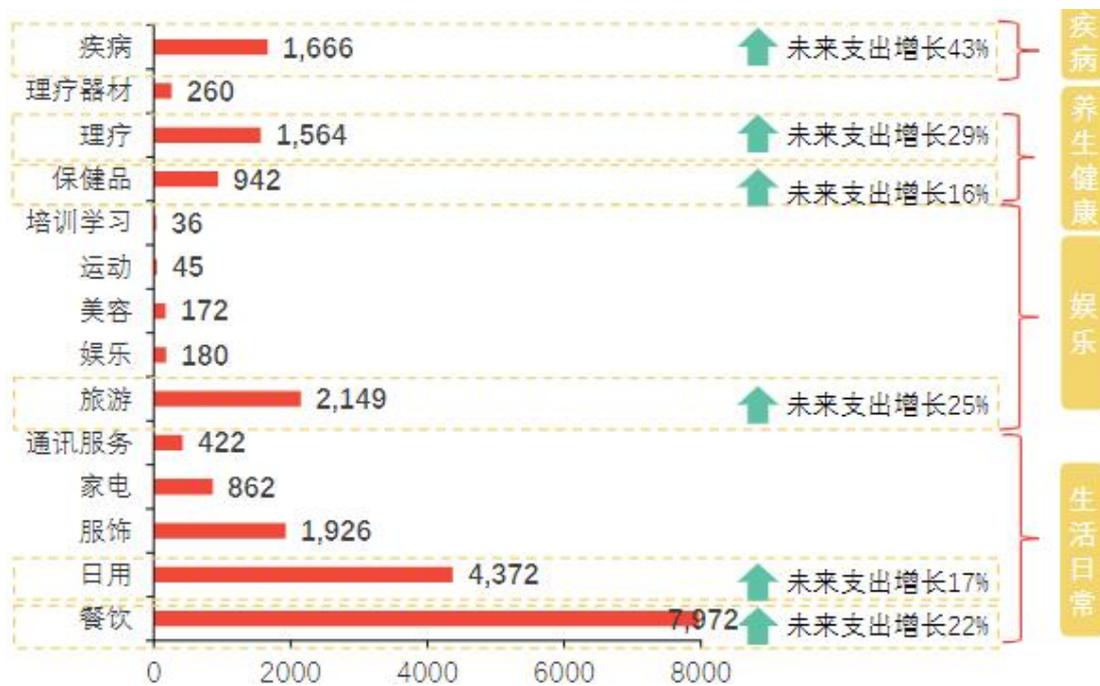
图表 4：2015-2022 年中国老年群体月收入情况及预测



数据来源：《大健康产业蓝皮书：中国大健康产业发展报告（2018）》

在消费支出方面，2017 年，.....。

图表 5：2017 年中国老年人消费支出细项情况



数据来源：《大健康产业蓝皮书：中国大健康产业发展报告（2018）》

2、妇幼医疗需求呈现多样化趋势

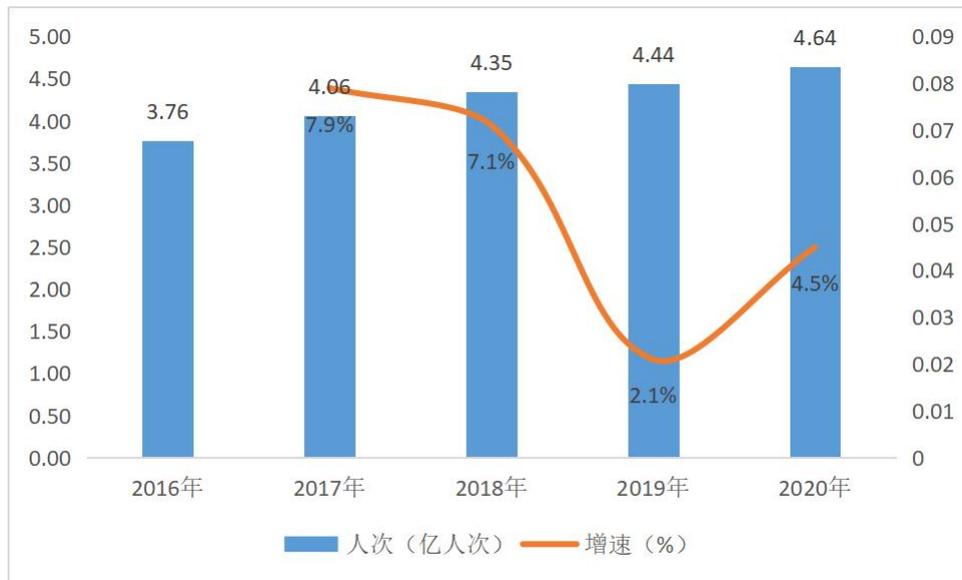
根据国家统计局数据，2011-2021 年我国每年新生儿的数量呈现出波动下降

的趋势，2011 年我国新生儿数量为 1790.3 万人，出生率为 1.327%；到 2021 年我国新生儿人数为 1062 万人，出生率为 0.752%。针对我国生育率下滑严重的问题，国家积极做出政策调整，.....。

3、在疫情背景下，健康管理得到越来越多关注

.....。

图表 6：2017-2020 年我国健康体检人次数及增速



(四) 健康环境

1、老年慢性疾病患病率高，就诊率有提升空间

根据《中国卫生健康统计年鉴 2021 年》报告显示，.....。

图表 7：我国居民疾病别两周患病率(%)前五名

	排名	2008 年	2013 年	2018 年
循环系统疾病	1	5.0%	11.7%	15.4%
呼吸系统疾病	2	4.8%	4.1%	7.5%
内分泌、营养和代谢疾病	3	0.7%	2.8%	4.2%
肌肉、骨骼结缔组织	4	2.5%	1.7%	3.7%
消化系统疾病	5	2.6%	1.5%	3.6%

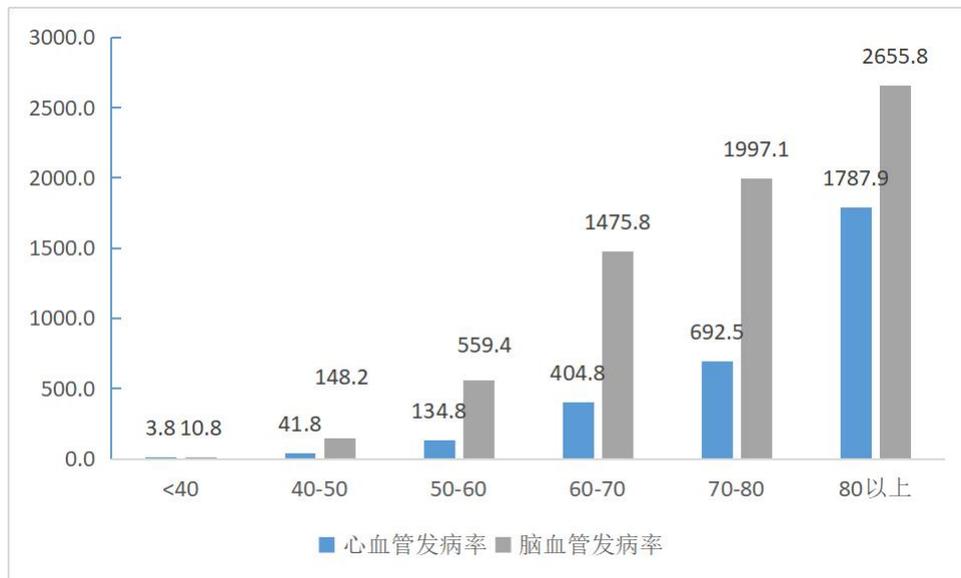
而根据报告显示，我国居民两周就诊率疾病别最高的仍然是循环系统疾病和呼吸系统疾病。.....。

图表 8：我国居民疾病别两周就诊率(%)前五名

	排名	2008 年	2013 年	2018 年	与患病率差
循环系统疾病	1	2.6%	2.8%	6.3%	-9.1%
呼吸系统疾病	2	4.7%	2.7%	5.8%	-1.7%
肌肉、骨骼结缔组织	3	1.7%	0.7%	2.8%	-0.9%
消化系统疾病	4	2.2%	0.9%	2.7%	-0.9%
内分泌、营养和代谢疾病	5	0.4%	0.6%	1.7%	-2.5%

而山东省饮食偏咸、环境污染较为严重、冬季气候潮湿寒冷，导致心脑血管疾病、糖尿病、肺癌胃癌、各类呼吸道疾病高发。2018 年山东省居民心血管急性事件报告发病率为 166.25/10 万，居民脑血管急性事件报告发病率为 465.00/10 万，发病率均随年龄的增长而升高。

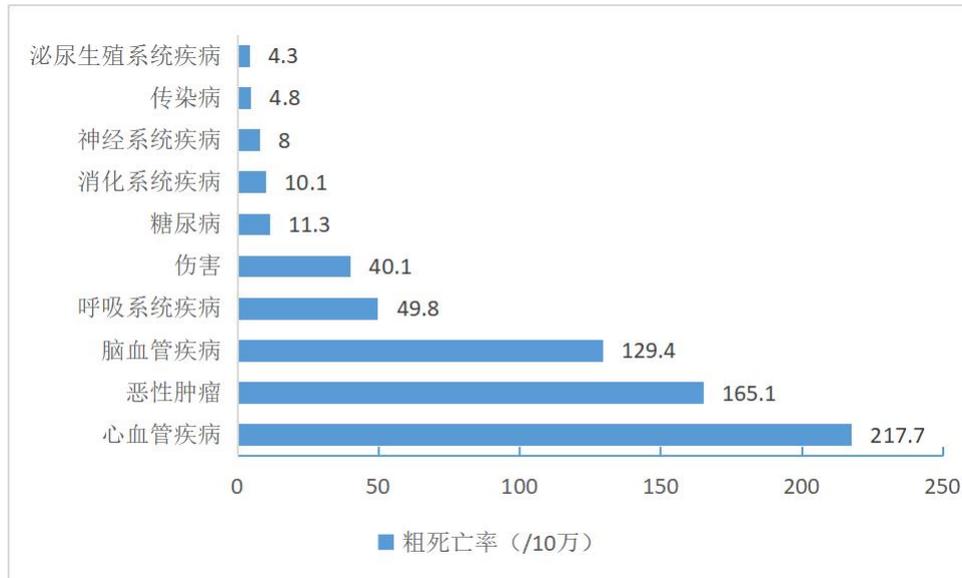
图表 9：2018 年山东省不同年龄段心脑血管发病率



数据来源：《山东省重点慢性病发病与死亡状况报告（2018）》

2018 年济南市居民期望寿命为 79.64 岁，据测算，影响期望寿命最大的死因为心血管疾病，.....。

图表 10：2018 年济南市死亡原因顺位

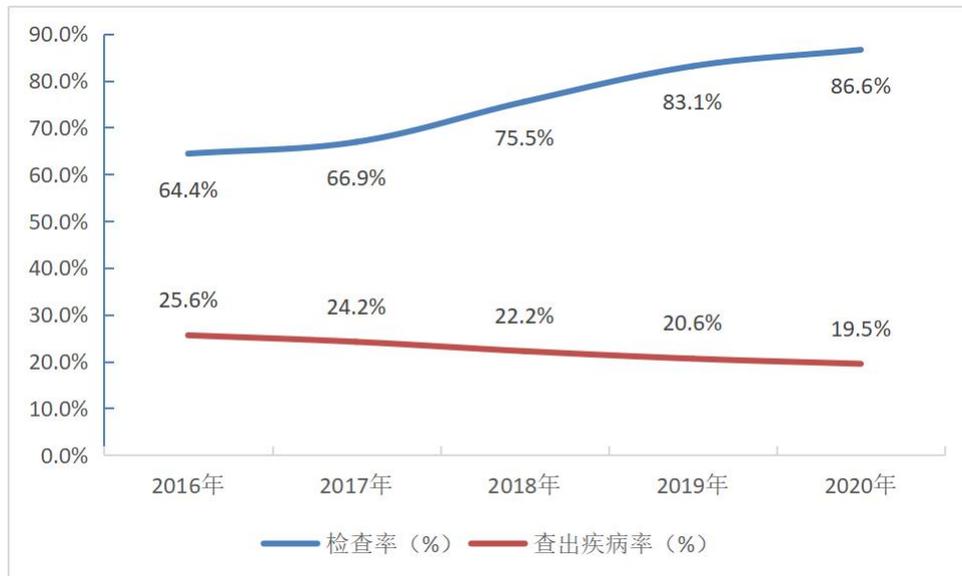


数据来源：《2011-2018 年济南市居民死因分析及疾病负担研究》

2、妇幼健康水平显著提高，可多关注产前产后医疗

妇女方面，根据《中国卫生健康统计年鉴 2021 年》报告显示，我国妇女参与检查的比例逐年上升，.....。

图表 11：2016-2020 年我国妇女病查治情况



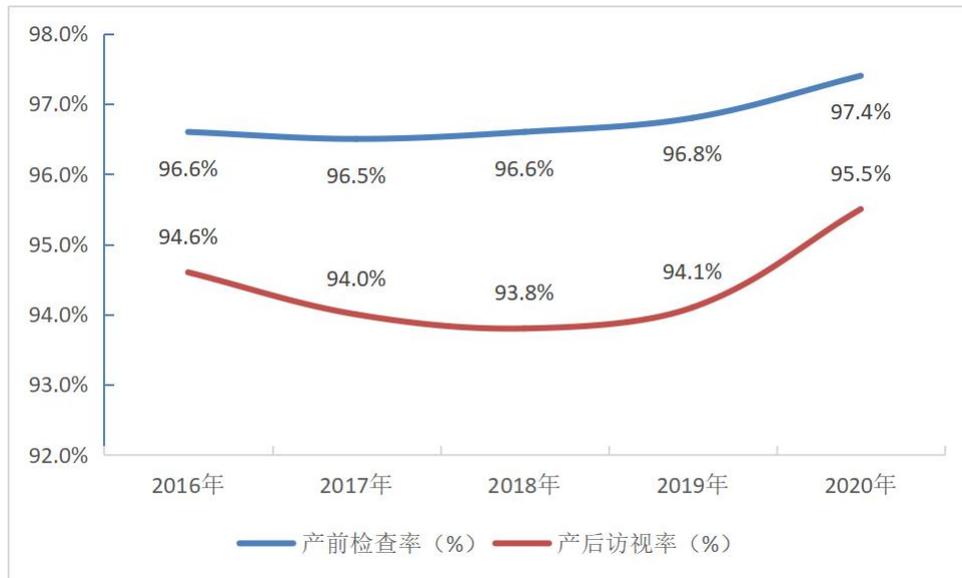
妇女病中，最容易患的疾病为阴道炎、宫颈炎、乳腺癌、宫颈癌、尖锐湿疣。主要是由于女性的生理结构，其生殖系统容易受到感染，因此易导致如阴道炎、宫颈炎、盆腔炎、宫颈癌等常见疾病。

图表 12：2016-2020 年我国妇女病患病数前五名

患病数（例）	阴道炎	宫颈炎	乳腺癌	宫颈癌	尖锐湿疣
2016 年	13096469	9874322	48644	47916	37003
2018 年	12337482	6168741	48074	47116	28717
2020 年	11953557	4623545	47250	43416	20073

孕妇方面，.....。

图表 13：2016-2020 年我国孕妇产前产后检查情况

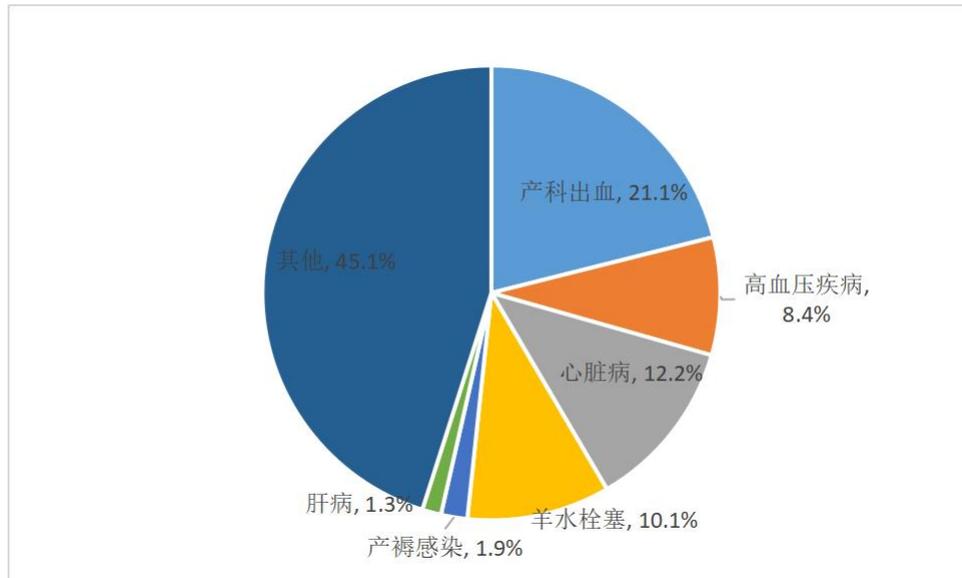


数据显示，尽管不同年份不同疾病致死率占比有起伏，但总体来说产科出血、心脏病和羊水栓塞仍是孕产妇的主要死亡原因，近五年的平均占比分别为 21.1%、12.2%、10.1%。

图表 14：2016-2020 年孕产妇主要疾病死亡率构成

年份	产科出血	高血压疾病	心脏病	羊水栓塞	产褥感染	肝病
2016 年	20.3%	2.7%	12.2%	8.1%	1.4%	1.4%
2017 年	30.7%	6.8%	8.0%	12.5%	1.1%	0.0%
2018 年	24.2%	9.1%	13.6%	12.1%	3.0%	1.5%
2019 年	9.2%	9.2%	20.0%	6.2%	1.5%	1.5%
2020 年	20.9%	14.0%	7.0%	11.6%	2.3%	2.3%

图表 15：2016-2020 年孕产妇主要死因构成比例平均值



儿童方面，根据报告中出院病人疾病构成来看，2020 年，我国 5 岁以下儿童最易感染的疾病为传染病和寄生虫病、呼吸系统疾病、先天性畸形和皮肤和皮下组织疾病等，还会出现产生、出生窒息、感染、溶血性疾病等围生期疾病。

（五）技术环境

近年来，互联网、物联网、云计算、大数据等信息技术的发展及普及，开创了医院信息化的新局面，而“智慧医疗”作为一新概念，逐渐成为医院信息化建设的趋势，即将智能技术广泛应用于医院各个科室和部门。

医院信息化建设可分为智慧服务、智慧医疗、智慧护理和智慧管理四个部分。

.....。

三、区域医疗市场问题研究

（一）济南市医疗资源逐渐向新区扩散，竞争加剧

根据济南市统计局数据，截止 2021 年，济南市全市拥有医疗卫生机构数 7530 个，比上年增加 16 个，其中，医院 281 家；卫生机构床位 72449 张，增长 5.7%。济南市作为山东医疗领域的重点城市，医疗资源丰富，但之前一直集中在市内五区（历下区、市中区、槐荫区、天桥区、历城区），.....。

(二) ***区医院以三甲综合医院为主，区域内缺乏特色老年、妇幼
专科综合医院

.....。

图表 17：济南***区重点规划建设医院

医院名称	医院简介	医院等级	优势专业

从上表可以看出，.....。

(三) 医院区域居民健康意识较强，就诊积极性仍有提高空间

.....，通过对项目周边 2000 名居民的抽样调查，得出其对老年病、母婴、
妇幼等专科医疗服务的需求特征。

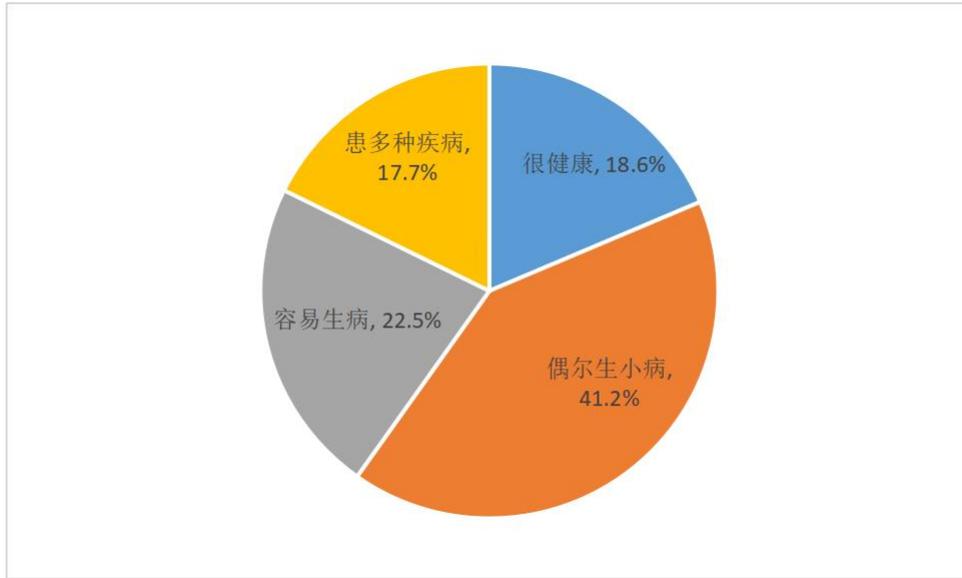
1、老年人方面

1) 医疗服务

人进入老年阶段，生理上会表现出新陈代谢放缓、抵抗力下降、器官衰退等特征，一些疾病也随之而来。在我国老龄化的背景下，国家高度重视老年群体的健康保障与基层卫生体系建设。在众多卫生服务资源中，门诊服务是老年人可利用医疗服务的重要组成部分，也是可及性最好的医疗资源之一。老年人一段时间内到医疗机构利用门诊服务的数量，既反映了该时期老年人的身体状况，也反映了老年人对医疗服务的需求程度。本次调研一大关注重点为区域老年人的健康状况和门诊服务利用情况。

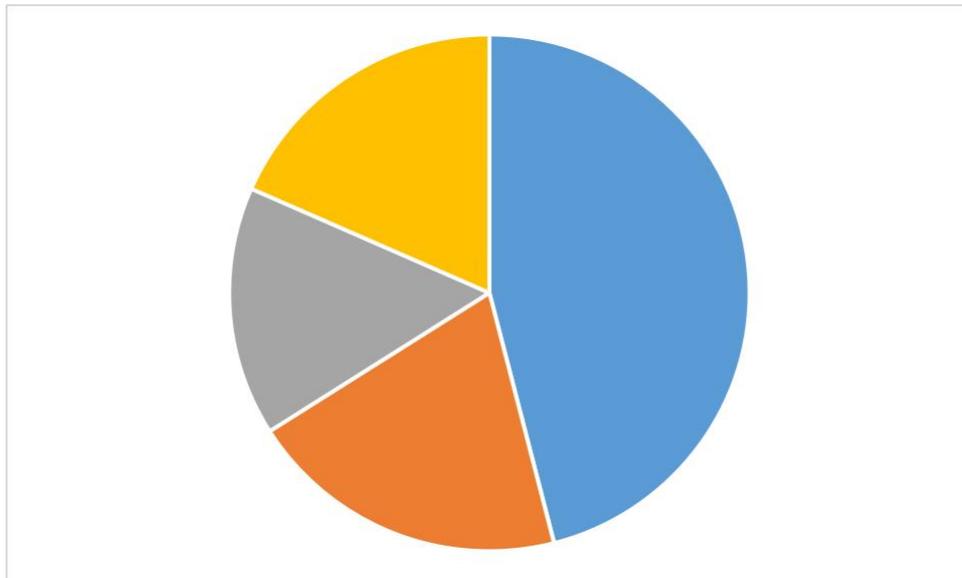
在被调研的群体中，有近 85%的人家中有 1-4 位老人，.....。

图表 18: 被调研群体家中老人健康状况



但调研结果显示，区域老年人门诊服务利用次数少，门诊服务利用率较低。调研显示，.....。

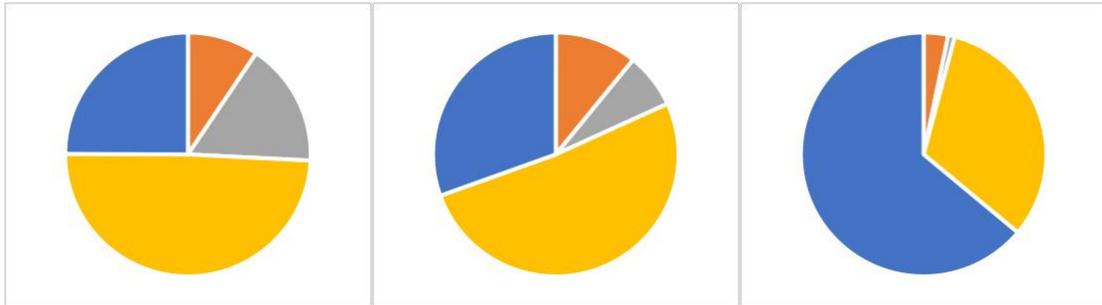
图表 19: 被调研群体老人就医情况



但同时调研结果显示，.....。

在疾病患者中，.....。

图表 20：普通病、慢性病、急性病患者首先医院类型

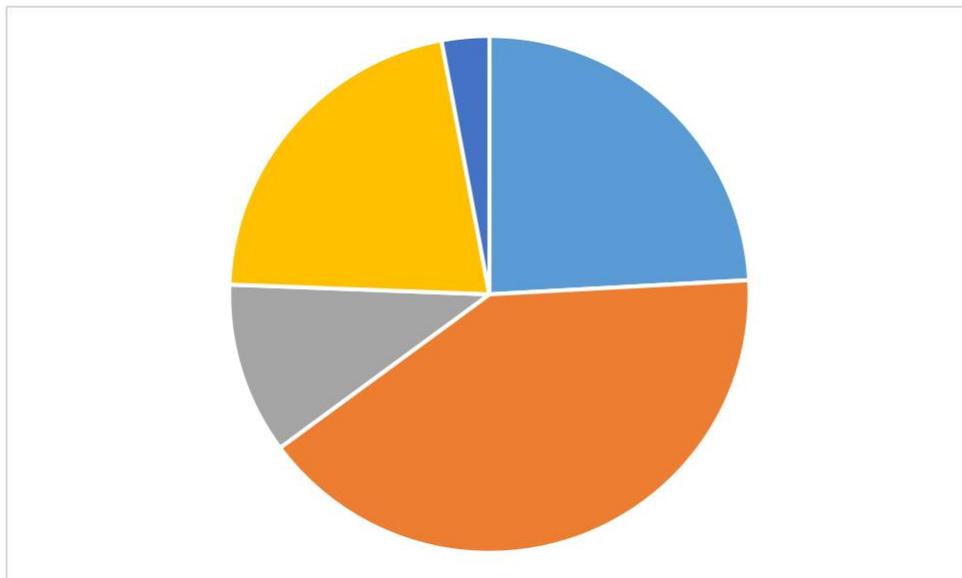


对于重点（专科）医院，不同类型疾病的患者均有不太满意的地方。……。

2) 医养服务

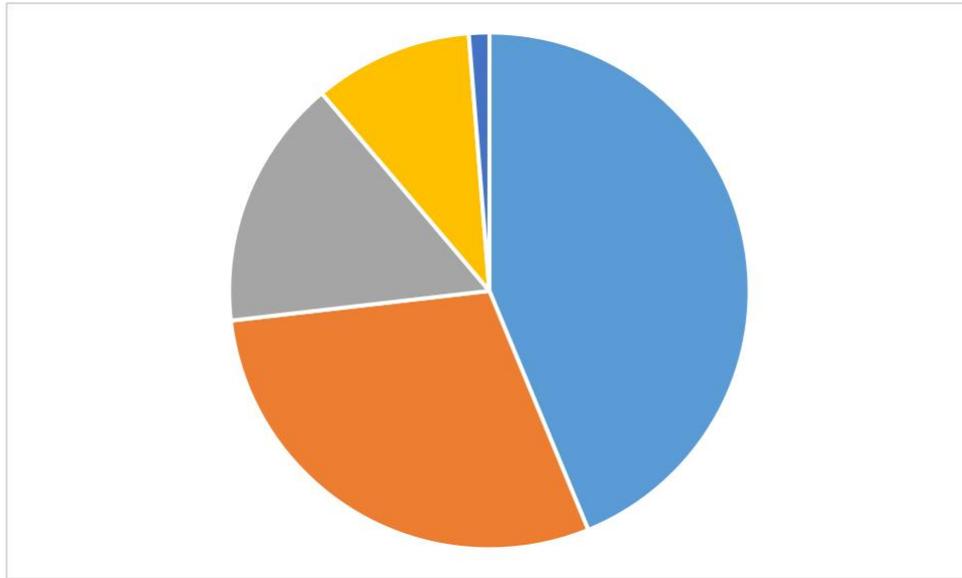
……。

图表 21：未来养老照顾方式



总体来看，43.8%的受访者未来更想得到日常生活的照顾，约30.0%的受访者更想得到医疗健康服务，……。

图表 22：未来养老服务需求



在消费倾向方面，整体来看区域居民的养老意识较强，且具有基本医疗养生意识。.....。

图表 23：整体和去养老院群体消费倾向

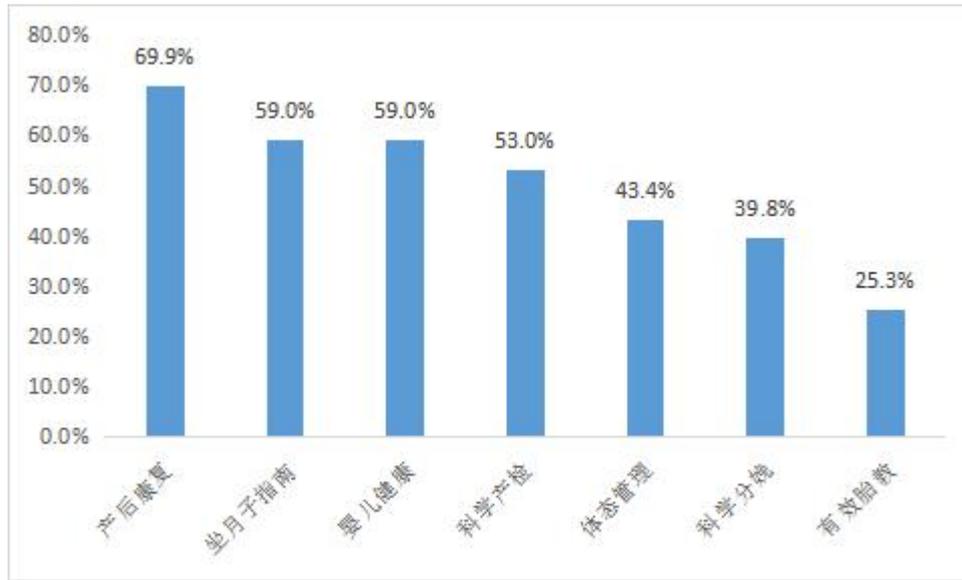
	医疗服务	定期检查	养生保健	养老机构费用	休闲娱乐	养老投资	学习深造	其他
整体								
养老院								

综上，基本养老服务水平已越来越受到老年人重视，医养结合的养老模式更加符合老人养老需求，养老机构的硬件配套与服务质量应双管齐下。同时区域老年群体对于体检、健康预防等知识的重视程度已非常显著，且患病人群更加重视定期体检，也愿意承担定期体检和健康保健方面的支出。因此，应加强预防、康复体系建设，为实现老年人健康生活提供助力。

2、母婴、妇幼方面

随着 Z 世代人群渐次迈入孕产期，其稳定增长的可支配消费能力、健康素养和时尚个性消费刚需，使得科学待产、科学育儿的观念越来越深入人心，产后康复成为妇女的一大关注领域。根据调研结果，.....。

图表 24：被调研的女性群体感兴趣的内容类型



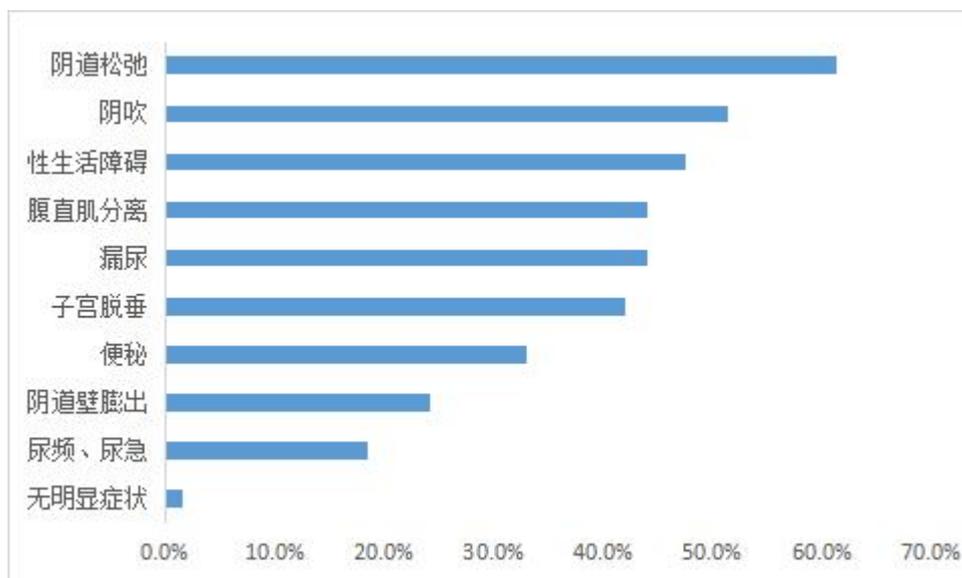
在产后康复的具体需求中，平均而言，产后康复运动指导在不同年龄段的女性需求中占比都最高；其次是产后护理指导、饮食营养搭配指导和母乳喂养指导。

图表 25：被调研的女性群体具体产后康复需求类型

生育年龄	产后护理	饮食营养搭配	产后康复运动	心理保健	母乳喂养
25岁及以下					
26-30岁					
31-35岁					
36岁及以上					

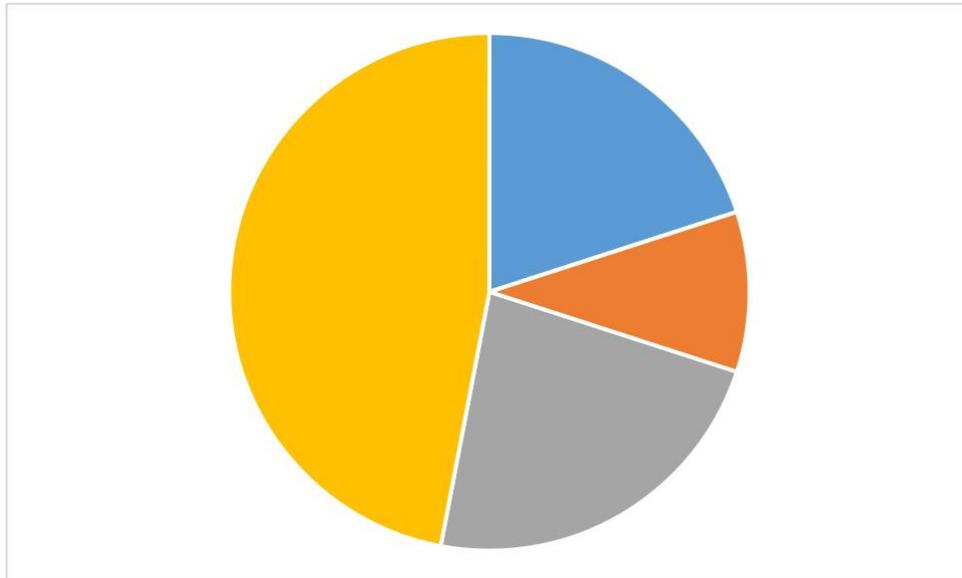
产后康复运动方面，产后盆底肌调理需求突出，因为产后主要的两性生活、尿失禁、盆腔脏器脱垂、腹直肌分离等问题大多与盆底肌相关。

图表 26：被调研女性群体产后症状类型



但尽管产后康复需求旺盛，但调研群体中从未做过产后康复的比例大约占 47%，在医院和康复中心进行康复的比例仅有 30%，相较于国外发达国家，我国产后康复医疗市场发展的潜力还很大。

图表 27：被调研女性群体产后康复方式



四、***医院 SWOT 分析

（一）医院简介

（二）SWOT 分析

1、优势

集团是山东“十强”产业中的医养健康领军企业，.....。

2、劣势

由于新建医院的患者忠诚度打造需要时间积累，相较于历史悠久的医疗机构，本医院在早期吸引学科带头人、学术骨干等方面可能存在较大难度，患者对新建医院的品牌、医疗和服务质量等方面的认知也需要一个过程。.....。

3、机会

我国政策鼓励以健康为主业的国有企业参与医院建设运营，***作为山东省

省属医养健康产业投资与管理平台，具备扎实的医疗康养全产业链发展基础，是国家重点支持的对象。同时国家也鼓励特色专业科室的建设，各类专项政策的出台有力地促进了本医院特色化的发展。

另外，随着国民经济的发展以及居民生活水平的提高，人们的健康意识逐渐增强，医疗保健服务方面的支出逐渐增加，居民更加愿意为优质医疗资源付费。项目位于.....。

4、威胁

新建医院开办初期对资金的要求较高，由于医疗卫生事业具有公益性和福利性的特点，本医院在其初期建设开办运行成本较大，.....。

（三）SWOT 发展战略分析

1、SO 战略

针对 SO 组合，需抓住本医院外部机会，发展自身优势。

.....。

2、WO 战略

针对 WO 组合，需要充分抓住新建医院外部机会，切实改进自身劣势。

.....。

3、ST 战略

针对 ST 组合，需要发挥新建医院内部优势，充分识别和抵御外部威胁。

.....。

4、WT 战略

针对 WT 组合，需要克服新建医院自身劣势，回避和化解外部威胁。

.....。

五、对标案例研究

近年来，各省各级医疗机构积极响应国家临床特色专科建设政策，加强老年疾病、妇幼保健等特色专科建设，丰富服务内涵，改进服务流程，创新服务模式，提高服务质量，不断满足老年群体、妇女儿童多层次、多元化的医疗保健服务需求，涌现出一批有代表性和示范性的特色专科，为本医院的特色专科发展提供良好的借鉴意义。

（一）北京老年医院

1、医院简介

北京老年医院，始建于 1949 年，是集老年病医疗、科研、教学、预防于一体的北京市属三级综合医院，同时还是北京市老年健康服务指导中心、北京市中西医结合老年病学研究所、北京中医药大学教学医院、北京卫生职业学院教学医院、中国科学院生物物理研究所老年病临床研究基地、国家级本科教育实践基地—临床技能综合培训中心、北京大学护理学院老年护理教学基地、中华护理学会老年护理专科护士临床教学实践基地、北京护理学会老年专科护士临床教学培训基地、中国生命关怀协会全国临终关怀示范（教育）基地、北京生前预嘱推广协会中英联合培训基地。

医院占地面积 17 万余平方米，编制床位 800 张。

2、特色专科

北京老年医院设置有 32 个临床科室、12 个医技科室，医院科室齐全，设有完善的收治急慢性疾病的各种专科。针对老年人患病的生理、病理、心理和社会特点，制定了老年健康综合评估体系和多学科诊疗模式，入选国家卫生健康委 2020 年“全国医养结合典型经验”名单。

3、医养结合专科建设优势

1) 完善的科室布局

北京老年医院一切以患者为中心，打造老年医学优势学科，以医疗、康复、护理一体化为特色，集临床、科研、教学、预防为一体，设置完善的各类疾病专

科科室，充分满足老年人医疗、保健等需求。

.....。

2) 积极打造老年友善医院

北京老年医院积极探索“阳光服务”模式，为老人患者提供一站式、全程式、星级式的全方位服务，即在治疗上实行“一站式”服务，在护理上推行“全程式”服务，在生活上提供“星级式”服务，为病人营造治疗精心、护理耐心、服务热心、就医宽心的温馨康复家园。

.....。

3) 先进的智能设备

北京老年医院配备有先进的医疗设备，为高品质的医疗服务提供了有力保障。全院拥有大型医疗设备 242 台，包括 3.0T 核磁、螺旋 CT、大型 DSA、直线加速器、SPECT-CT、全自动检验流水线等大型仪器设备，以及超净手术间、各类监护和生命支持类设备齐全的 ICU、透析中心及内镜中心。

.....。

4) 高效的医保基金管理制度

对于医养结合，老人最关注的问题之一即为经济条件，医保是否覆盖。北京老年医院坚持公益性定位，积极创新，多措并举切实规范医保基金使用，不仅将“医保基金管理使用”纳入医院绩效考核指标，医院医保管理部门还与各个科室签订责任书，落实科室主体责任，切实维护医保基金安全。此外，.....。

(二) 山东第一医科大学附属省立医院

1、医院简介

山东第一医科大学附属省立医院（以下简称“山东省立医院”）位于山东济南，是集医疗、科研、教学、预防、保健、指导基层为一体的省内重点现代化综合三级甲等医院，是国内知名、山东省医疗卫生行业的龙头医院。现有中心院区和东院两个院区，职工 6502 人，编制床位 3889 张。

山东省立医院创新医疗服务模式，开展预约诊疗、日间手术、多学科门诊、特色专病门诊、罕见病门诊、高端国际医疗门诊，以互联网医院为基础打造智慧

医院，致力于为患者提供高品质的诊疗服务。2021 年全院总诊疗 438.14 万人次，年出院 21.6 万人次，手术 14.6 万台次，平均住院日 6.23 天，处于全国领先水平。

医院全面实施人才强院战略，积极引进高层次医学领军人才，培养中青年骨干，创新人才评价机制，推动了医院人才队伍建设显著提质增效。目前山东省立医院拥有硕士及以上学历 2240 人，占在职职工的 34.45%；高级职称 1520 人，占在职职工的 23.38%；拥有院士 1 人，双聘院士 8 人，院士工作站 3 个，千人计划青年专家 1 人，国家优秀青年科学基金 1 人等。

2、特色专科介绍

坚持学科建设是山东省立医院高质量发展的核心内涵，现有 46 个学科学术体系，拥有妇科、产科、内分泌科、心脏大血管外科、耳鼻咽喉科、神经外科、烧伤科、疼痛科、中医肾病科、临床护理、消化内科等国家级临床重点专科 11 个，省级临床重点专科或精品特色专科 31 个。

其妇产科为医院的优势学科之一，在 2010 年被原国家卫生部批准为首批国家临床重点专科，2020 年被认定为国家妇产疾病临床医学研究中心山东省分中心，在全国妇产科界享有较高声誉，为山东省妇女健康事业做出了卓越的贡献。

3、妇产专科建设优势

1) 创新驱动，打造国内领先医疗技术

.....。

2) 全面学科建设，深入发展综合诊治能力

.....。

3) 重视人才梯队建设，保持优势技术领先

.....。

4) 整合区域医疗资源，扩大品牌影响力

.....。

六、A 医院发展路径探析

(一) 整体定位

医院性质定位：***

医院地位定位：***

文化理念：***

服务模式：***

服务定位：以特色医疗为主，兼有科研、教学、培训、预防、保健和康复等重要职能

服务范围：***

（二）发展思路

根据医院定位，***以“大专科小综合”为科室发展思路，以.....。

（三）发展规划

1、学科建设规划

医院拟以二级学科（内、外、妇、儿、五官等）为主要框架，下设三级学科专业组进行相关诊疗工作，重点将.....。

2、发展协作办院模式

医院的养老颐养方面，拟与.....，打造省级三甲、***集团的品牌叠加效应。

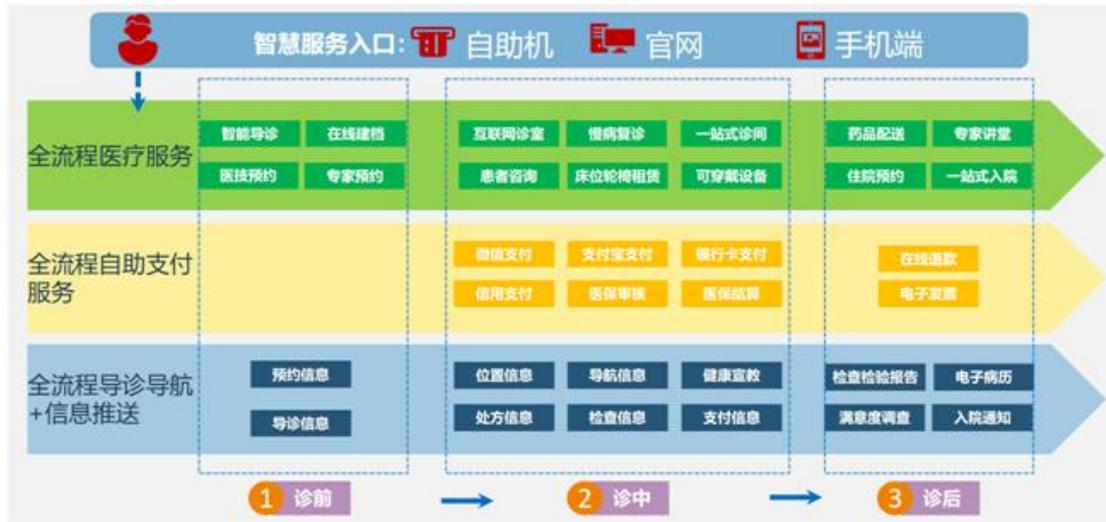
3、建设人才梯队

医院将坚持重点专科为龙头，加强高层次领军团队建设和学科带头人建设，增强医院人才竞争力。主要方式包括，.....。

4、完成智慧化医院建设

随着信息技术的发展，互联网、物联网、大数据等技术也对卫生健康领域产生了重大的影响，“互联网+医院”将医院信息化建设推进新阶段。.....。

图表 30：线上线下融合的智慧就医框架图



同时医院将建设箱式、气动混合物流传输系统，以及.....。

图表 31：智慧化药房



5、配备先进医疗资源

医院将以先进的医疗设备硬件为基础，结合全方位的智慧化医院系统，建设医院的各类科室，达到国内一流水准。在医疗设备方面，拟配置.....。

图表 32：医院拟配置的部分医疗设备清单

科室	设备	品牌/型号
放射科		
检验科		
妇产科		
体检中心		

尚普华泰咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区东环国际广场 A 座 11 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

上海分公司：上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

陕西分公司：陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1

单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

广东分公司：广东省广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦

41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

深圳分公司：深圳市福田区金田路 3038 号现代国际大厦 11 栋 11 层

联系电话：0755-23480530 18566612390

重庆分公司：重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

浙江分公司：浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

湖北分公司：湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806