



某能源公司区域数据湖项目后评价报告案例

编制单位：北京尚普华泰咨询有限公司

联系电话：010-82885739

邮编：100080 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区苏州街3号大恒科技大厦6层

网址：<https://www.sunpul.cn>

一、项目概况

1.1 项目基本情况

1.1.1 项目单位

1.1.2 项目性质

1.1.3 项目实施地点

1.2 项目背景及建设目标

1.2.1 项目背景

1.2.2 项目建设目标

通过区域数据湖建设，最终实现新数据应采尽采、历史数据迁移入湖、统一数据标准实现数据融合与集成、提供云化数据服务实现数据协同共享、利用应用挖掘数据价值辅助决策、利用全流程数据质量保障，为全面支撑智能油气田建设提供数据基础和服务能力。

1.3 项目计划实施内容

1.4 项目投资情况

1.4.1 项目立项投资

1.4.2 合同结算审计

1.4.3 竣工决算审计

项目批复投资估算****万元，批复中未对各部分金额进行划分，采用可行性研究报告中各部分工作估算金额。

合同结算审计金额****万元，未对各部分金额进行划分。结算审计金额与技术服务合同报价金额一致，因此采用技术服务合同中合同价格构成表明细。

根据访谈了解，目前项目暂未进行竣工决算审计。

图表 16：项目投资控制对比表

序号	内容模块	批复金额(万元)	结算金额(万元)	决算金额(万元)	后评价金额(万元)
1	数据湖主库				
2	数据治理				
3	数据迁移				

序号	内容模块	批复金额(万元)	结算金额(万元)	决算金额(万元)	后评价金额(万元)
4	数据备份				
5	数据湖管理平台				
6	合计				

项目批复、结算、金额分别为****万元和****万元。项目实施过程中通过采取投资目标管理、采购谈判等有效的投资管理措施，项目结算金额与批复金额相比结余人民币***万元，节约率****%。该项目投资控制措施产生良好效果。

1.5 项目实施进度

项目可行性研究报告、立项申请及立项审查批复中均未对项目前期立项、详细方案设计、招投标等拟定时间进度计划。对于招标后项目实施，项目计划于2023年2月开始数据湖培训学习以及迁移治理练习。根据项目技术服务合同中履行期限要求，项目实施阶段整体为8个月。

具体计划实施时间节点和实际完成情况如下：

模块名称	实施内容	计划时间	实际时间
项目立项	编制项目可行性研究报告，立项批复		
列入投资计划	编制投资计划，列入投资项目计划		

从实际开展情况来看，项目实施时间为2023年2月至2023年8月，共7个月，符合技术服务合同要求。2022年7月下发的《关于下达公司2022年三季度生产计划及第三批投资计划的通知》中，本项目完工时间为2022年12月。项目实际合同验收完成为2023年11月，预计竣工验收未2024年12月，延迟了24个月，主要原因为前期可行性研究报告中未编制项目实施计划表，因此下达

投资计划中仅估计列示了项目完工时间，未考虑项目实施前需进行前期需求分析、编制技术规范书等工作，导致后续时间整体延后。

.....

1.6 项目运行情况

二、项目投资决策与实施评价

2.1 项目前期准备工作评价

2.1.1 可行性研究

2.1.2 立项申请

2.1.3 项目前期工作准备评价

评价认为：

本项目前期阶段编制了可行性研究报告，经分管领导（技术部门负责人）、信息管理部门、计划管理部门审查后，于 2022 年 1 月 16 日取得同意立项审查意见。之后于 2022 年 7 月 7 日，列入 2022 年三季度生产计划及第三批投资计划。项目前期立项阶段工作符合《信息技术项目管理程序》中，300 万元以上信息技术项目立项审批流程。

项目可行性研究报告中对项目现状、需求分析、建设方案、信息安全保密方案、实施计划、投资估算、实施效益等进行了较为完整、合理的分析。但建设方案、实施计划和投资估算部分编制较为简单，具体问题包括：

1、项目可行性研究报告中项目预期目标、建设方案均为描述性方案，具体建设内容、性能指标等无量化内容。

2、实施计划未对各阶段预估起止时间进行计划，不利于后续项目的紧凑推进，同时也导致项目后评价时对项目实施进度情况的对比分析无参考依据，建议项目单位后续加强可行性研究报告实施计划方案部分的编制深度。

3、可行性研究报告投资估算虽然拆分了各工作部分费用，但无主要设备清单及价格组成明细。

.....

2.2 项目实施过程评价

2.2.1 项目招采情况

.....

序号	招标形式	数量	合同金额（元）	金额占比（%）
1	公开招标			
2	邀请招标			
3	竞争性谈判			
4	单一来源	1	3920000.00	100%
5	询价			
	合计	1	3920000.00	100%

2.2.2 项目组织管理

项目组织由项目管理委员会、核心项目团队和一系列子项目组组成。各组织的组成和职责描述如下。

1、项目管理委员会

项目管理委员会是项目的领导和决策机构，了解项目进度，对项目重大阶段，及方向性问题提供决策。

（1）项目管理委员会成员：

由与本项目相关的业务主管部门（如开发部、勘探部等）、科技信息部、大数据中心的领导和高管组成。领导按计划参与本项目的阶段、月、周例会及部分临时组织的交流会；1-2 名技术人员全程参与本项目。

（2）项目管理委员会的职责：

负责项目范围、技术框架等重大事项的决策；

负责项目阶段交付的确认及审核；

负责协调项目组与最终用户的沟通与交流；

接收项目阶段、月度、周进展报告及总结，提出建设性意见；

对项目实施过程中出现的分歧提供裁决性意见。

.....

2.2.3 项目合同执行与管理情况

2.2.4 项目实施与进度情况

2.2.5 项目投资控制情况

2.2.6 合同验收情况

2.2.7 项目实施过程评价结论

三、项目运营情况评价

3.1 项目运营评价体系介绍

3.1.1 评价目的

信息技术项目运营评价是基于运营期各项功能实现情况、运营期各模块运营状况、项目运营效益等角度，通过将项目运营现状与前期设计方案所设运营目标进行对比，分析项目运营目标实现水平，反映项目验收投运以来对实施单位生产运营所产生的效益或影响，发现项目运营阶段现存问题，由此对项目运营情况进行客观、真实、综合评价。

.....

3.1.2 评价对象与范围

3.1.3 评价方法

3.2 主体系统模块功能实现情况

3.2.1 数据湖主库

3.2.2 数据治理

3.2.3 数据迁移

3.2.4 数据备份

3.2.5 数据湖管理平台

3.3 系统性能实现情况

3.3.1 技术服务合同要求

3.3.2 实际系统性能实现情况

3.3.3 运营期系统功能提升情况

3.4 系统稳定性

在系统稳定性、可靠性方面，招标文件要求系统“能够连续不间断工作，平均无故障连续工作时间至少应超过一年。发生故障应能及时告警，而且能自动或

手动恢复。自动恢复时间小于 60 分钟，手动恢复时间小于 12 小时，以便在发生错误时能够快速恢复正常运行”。

新系统上线后，仅由于服务器日志、缓存文件造成卡顿、延迟等，出现 1-2 次故障/年，不存在影响系统连续工作的停机情况，平均修复时间在 0.5-1 小时。

指标	指标解释	旧系统	新系统
系统故障率	历年系统停机时间	无相关统计	1-2 次故障/年，无停机
系统修复效率	历年系统故障后平均修复时间	一天	0.5-1 小时

同时项目供应商华宇智宸提供了售后服务方案，承诺质保期为项目验收合格后一年，质保期内出现质量问题，我方在接到招标方（甲方）通知后如需现场解决，本地 4 小时内响应到场，一般故障 6 小时内排除故障，严重故障-24 小时到 48 小时内排除。

.....

3.5 项目运营评价结论

四、项目成功度评价

4.1 项目成功度评价体系

4.1.1 评价对象与范围

4.1.2 评价指标概述

4.1.3 指标评分标准

4.1.4 成功度评分测算

成功度评价指标评分将根据与指标关联的项目内容对评价指标进行进一步拆解，以得到科学合理的评分依据。项目各阶段成功度指标评分标准及指标具体分值如下。

（一）项目立项决策成功度指标评分标准

图表 55：项目立项决策成功度指标评分标准及赋分一览

三级指标	指标拆解	评分标准	指标赋分
立项依据充分性			
立项规范性			
项目目标合理性			
项目目标明确性			
投资估（预）算编			

三级指标	指标拆解	评分标准	指标赋分
制合理性			
投资估（预）算规 范性			

4.2 项目成功度评价结论

- （一）项目立项决策成功度评分
- （二）项目实施成功度评分
- （三）项目运营成功度评分
- （四）项目成功度评分

五、项目主要经验教训和相关建议

5.1 项目主要经验教训

5.2 项目相关建议

附件

尚普华泰咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区苏州街 3 号大恒科技大厦 6 层

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区东环国际广场 A 座 11 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

上海分公司：上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

陕西分公司：陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1

单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

广东分公司：广东省广州市天河区珠江西路 21 号粤海金融中心

联系电话：020-84593416 13527831869

深圳分公司：深圳市福田区深南大道 2008 号凤凰大厦 2 栋

联系电话：0755-23480530 18566612390

重庆分公司：重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

浙江分公司：浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

湖北分公司：湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806